



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ



ΑΡΧΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ  
ΣΤΗΝ ΑΝΩΤΑΤΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

ΕΤΗΣΙΑ  
ΕΚΘΕΣΗ  
ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.  
2011 - 12

ΙΟΥΛΙΟΣ 2012

---

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.  
2011 - 12**

**ΑΘΗΝΑ  
ΙΟΥΛΙΟΣ 2012**

**ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.**

Την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2012 η σύνθεση της Α.ΔΙ.Π. ήταν η ακόλουθη :

**ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΠΡΟΕΔΡΟΥ**

**Κωνσταντίνος Μέμος**

Καθηγητής Εθνικού Μετσοβίου Πολυτεχνείου

**ΜΕΛΗ**

**Ιωάννης Βλάχος**

Καθηγητής Τ.Ε.Ι. Κρήτης

**Ιωάννης Γεροθανάσης**

Καθηγητής Πανεπιστημίου Ιωαννίνων

**Λουίζα Λουκοπούλου**

Ομ. Διευθύντρια Ερευνών, Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών

**Κλεομένης Οικονόμου**

Καθηγητής Τ.Ε.Ι. Αθήνας

**Πέτρος Σολδάτος**

Καθηγητής Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών

**Στυλιανός Σταματόπουλος**

Καθηγητής Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης

**ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗΣ  
ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ (01/01/2012)**

**Δρ Νικόλαος Γεωργιάδης**

**Βασιλική Γκίνη**

**Αθανάσιος Γουδόσης**

**Δήμητρα Δαργενίδου**

**Σμαράγδα Δερμιτζάκη**

**Δρ Απόστολος Δημητρόπουλος**

**Βασιλική Κυριακούση**

**Δρ Θεόδωρος Κωστής**

**Ιωάννα Λεράκη**

**Δρ Ιωάννα Μαλαγαρδή**

**Δημήτρης Παντελεάκης**

**Μαρία Παπαντωνίου**

**Θεώνη Πετροπούλου**

**Παναγιώτης Τίκος**

**Αικατερίνη Τσαλίκη**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	7
ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ – ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ.....	9
1. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π. (Ιούλιος 2011-Ιούλιος 2012 .....	9
1.1 Πρόεδρος και Μέλη της Α.ΔΙ.Π. ....	9
1.2 Λειτουργία του Συλλογικού Οργάνου της Α.ΔΙ.Π. ....	10
1.3 Προσωπικό Υποστήριξης.....	10
2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π. ....	11
3. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ.....	12
3.1 Τακτικός προϋπολογισμός.....	12
3.2 Πρόγραμμα ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. ....	14
4. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΩΤΟΥ ΜΕΡΟΥΣ.....	19
ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ – ΤΟ ΕΡΓΟ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π. ....	20
1. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ.....	20
1.1. Εσωτερικές Αξιολογήσεις .....	20
1.2 Εξωτερικές Αξιολογήσεις.....	26
2. ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΤΩΝ Α.Ε.Ι.....	33
2.1 Λειτουργική Υποστήριξη της Πράξης ΕΣΠΑ/«ΜΟ.ΔΙ.Π.» των Α.Ε.Ι. ....	33
<i>Συμπεράσματα</i> .....	35
2.2 Πρωτοβουλίες για την υποστήριξη των ακαδημαϊκών μονάδων και των ΜΟ.ΔΙ.Π./Α.Ε.Ι. ....	37
3. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ.....	38
3.1 Συμμετοχή σε Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις εξωτερικού.....	38
3.2 Ενημερωτικές επισκέψεις μελών ΜΟ.ΔΙ.Π. (ΔΕΠ) και προσωπικού της Α.ΔΙ.Π. στο εξωτερικό (ΕΣΠΑ) .....	39
3.3 Συμμετοχές Μελών και στελεχών της Α.ΔΙ.Π. σε συναντήσεις ή εκδηλώσεις ελληνικών ΑΕΙ για θέματα Διασφάλισης Ποιότητας-Αξιολόγησης κλπ. ....	39
3.4 Οργάνωση συναντήσεων με φορείς Διασφάλισης Ποιότητας του εξωτερικού.....	40
3.5 Διαδικασίες αξιολόγησης της Α.ΔΙ.Π. και εγγραφή στην ΕΝQA.....	41
ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ – Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΤΑΤΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ.....	42
ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΧΟΛΙΑ.....	42
Επίπεδο Πολιτείας - Γενικές παρατηρήσεις.....	43
Επίπεδο Ιδρύματος.....	44
Επίπεδο Ακαδημαϊκής Μονάδας .....	44
«ΣΧΕΔΙΟ ΑΜΕΣΗΣ ΔΡΑΣΗΣ» (07/2012 – 2014) .....	45

## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΠΙΝΑΚΩΝ

<b>Πίν. 1.</b> Τακτικός προϋπολογισμός 2011 και 2012 (Ιανουάριος – Μάιος).....	13
<b>Πίν. 2.</b> Τεχνικό Δελτίο και τροποποιήσεις του προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. (2010-2013) .....	17
<b>Πίν. 3.</b> Ροή και απορρόφηση χρηματοδότησης προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. (μέχρι το τέλος Μαΐου 2012) .....	18
<b>Πίν. 4.</b> Ανάλυση Δαπανών Υποέργου 6.2 (μέχρι το τέλος Μαΐου 2012).....	18
<b>Πίν. 5.</b> Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης - Συγκεντρωτικός πίνακας .....	20
<b>Πίν. 6.</b> Αριθμός Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης κατ' έτος .....	23
<b>Πίν. 7.</b> Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης – Συγκεντρωτικός πίνακας.....	26
<b>Πίν. 8.</b> Αριθμός Εξωτερικών Αξιολογήσεων κατ' έτος .....	28
<b>Πίν. 9.</b> ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ .....	29
<b>Πίν. 10.</b> ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ Τ.Ε.Ι.....	31
<b>Πίν. 11.</b> ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ.....	32
<b>Γράφημα 1.</b> Διμηνιαία Πρόοδος Εσωτερικής Αξιολόγησης .....	21
<b>Γράφημα 2.</b> Πορεία κατάθεσης Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης των Τμημάτων Α.Ε.Ι. ....	23
<b>Γράφημα 3.</b> Βαθμός ολοκλήρωσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ανά Πανεπιστήμιο (έως 30-6-2012) .....	24
<b>Γράφημα 4.</b> Βαθμός ολοκλήρωσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ανά Τ.Ε.Ι. (έως 30-6-2012).....	25
<b>Γράφημα 5.</b> Μηνιαία πρόοδος αξιολογήσεων και αντίστοιχα διοικητικά και θεσμικά προβλήματα.....	27
<b>Γράφημα 6.</b> Πρόοδος εξωτερικών αξιολογήσεων κατά το διάστημα Νοεμβρίου 2008 – Ιουνίου 2012.....	28

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Οι εξελίξεις της περιόδου την οποία πραγματεύεται η ανά χείρας Έκθεση σηματοδοτήθηκαν από την ψήφιση του Ν. 4009/2011, με τον οποίο θεσπίζεται ριζική θεσμική μεταρρύθμιση της Αρχής, με αλλαγές στον τρόπο διοίκησής της, στη δομή των υπηρεσιών της, και με τροποποίηση και επέκταση των αρμοδιοτήτων της (άρθρα 64-75). Θεσμική επίσης μεταρρύθμιση προβλέπεται από τον ίδιο Νόμο (άρθρα 14-15) και για τη ΜΟ.ΔΙ.Π. κάθε Α.Ε.Ι.

Εν όψει της εφαρμογής του νέου νόμου, που ειδικά για την Α.ΔΙ.Π. προβλεπόταν να έχει ολοκληρωθεί, τουλάχιστον όσον αφορά την εγκατάσταση των νέων διοικητικών οργάνων, εντός πενταμήνου από την ψήφισή του (6/9/2011), ορισμένες από τις λειτουργίες της Α.ΔΙ.Π., όπως αντικατάσταση παραιτηθέντων Μελών, προκήρυξη διαγωνισμών κλπ, τέθηκαν εύλογα με αποφάσεις της Ολομέλειας της Αρχής σε προσωρινή αναστολή. Επιπροσθέτως, η αποδοχή της παραίτησης του Προέδρου καθηγητή κ. Σπ. Αμούργη (17 Ιανουαρίου 2012) οδήγησε στην αντικατάστασή του από τον καθηγητή κ. Κωνσταντίνο Μέμο ως Αναπληρωτή Προέδρου, λόγω του μη ορισμού νέας διοίκησης της Αρχής έως τότε.

Η μη εφαρμογή του νόμου όμως παρατάθηκε –και παρατείνεται μέχρι σήμερα– πέραν της ρητώς καθορισμένης προθεσμίας και παρά τις επανειλημμένες έγγραφες εκκλήσεις μας. Μετά την τελευταία παραίτηση Μέλους (28/2/2012) και τη διαπίστωση ότι η τρέχουσα εκκρεμότητα δεν επέτρεπε εφεξής τη λειτουργία της Ολομέλειας με απαρτία, δεν είναι πλέον δυνατή η σύννομη λήψη σημαντικών αποφάσεων, περιλαμβανομένων των αποφάσεων συγκρότησης Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης και συνεπώς και πραγματοποίησης εξωτερικών αξιολογήσεων πέραν των ήδη εγκεκριμένων. Τα εναπομείναντα Μέλη της Αρχής βρέθηκαν επομένως υποχρεωμένα να αναστείλουν τη διαδικασία αξιολόγησης των Α.Ε.Ι. μέχρις ότου η Πολιτεία ορίσει τον νέο Πρόεδρο και το Συμβούλιο της Αρχής. **Για τον ίδιο ακριβώς λόγο η παρούσα «Έκθεση» αποτελεί απλή παρουσίαση των πεπραγμένων, που συντάχθηκε από τα εναπομείναντα επτά Μέλη της Α.ΔΙ.Π.**

Προσφάτως η Α.ΔΙ.Π. διά του υπογράφοντος, θεωρώντας ότι η συνέχεια της Διοίκησης είναι υπέρτατη αρχή, έκανε μία ύστατη προσπάθεια ομαλοποίησης της κατάστασης μέσω της αντικατάστασης των τεσσάρων παραιτηθέντων Μελών της – λειτουργώντας ουσιαστικά στο προϊσχύσαν του Ν. 4009/11 κανονιστικό πλαίσιο. Ήδη

η Σύνοδος των Πρυτάνεων και Προέδρων Δ.Ε. των Πανεπιστημίων και η Συντονιστική Επιτροπή των Προέδρων και Αντιπροέδρων των Τ.Ε.Ι. πρότειναν στο Υπουργείο Παιδείας τα Μέλη που είχαν ζητηθεί από την Αρχή.

Η κρισιμότητα αυτών των εξελίξεων δεν αποτυπώνεται στα αποτελέσματα που διαλαμβάνονται στην παρούσα Έκθεση, θα γίνει όμως φανερό στο εγγύς μέλλον. Πράγματι, μέχρι τον Ιούνιο του 2012 τα Τμήματα των Α.Ε.Ι. συνέχισαν με ολοένα εντεινόμενο ρυθμό να συντάσσουν και να υποβάλλουν Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης, ενώ η δυναμική που είχε αναπτυχθεί από το Μάρτιο του 2011 με την απρόσκοπτη πλέον ροή της χρηματοδότησης επέτρεψε και την ταχύρρυθμη προώθηση των Εξωτερικών Αξιολογήσεων παρά τη μείωση του αριθμού των Μελών της Αρχής. Οι συνέπειες όμως της αναστολής των εξωτερικών αξιολογήσεων θα είναι προφανώς οδυνηρά αισθητές κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2012.

Προσβλέπουμε στην κατά το δυνατόν ταχεία αποκατάσταση της ομαλότητας, που θα επιτρέψει στην Αρχή να αναλάβει εκ νέου το σημαντικό της ρόλο για τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση.

Ιούλιος 2012

Κωνσταντίνος Μέμος, Καθηγητής Ε.Μ.Π.

Αναπληρωτής Προέδρου της Α.ΔΙ.Π.

*Η παρούσα Έκθεση αναφέρεται στα πεπραγμένα της Α.ΔΙ.Π. κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2011 και το πρώτο του 2012. Τα πεπραγμένα του πρώτου εξαμήνου του 2011 είχαν καλυφθεί από την προηγούμενη Έκθεση, που υποβλήθηκε στην Βουλή και στο (τότε) Υπουργείο Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων και δημοσιεύθηκε στις αρχές Ιουλίου του 2011. Έτσι, οι αναλύσεις και τα σχόλια που περιλαμβάνονται στο πρώτο κυρίως μέρος καλύπτουν το δωδεκάμηνο Ιουλίου 2011 – Ιουνίου 2012. Ωστόσο, για να δοθεί ολοκληρωμένη η εικόνα των εξελίξεων του έτους 2011, κρίθηκε σκόπιμο στους πίνακες, τουλάχιστον, να αποτυπωθούν με τρόπο ενιαίο τα πλήρη στοιχεία για ολόκληρο το έτος 2011 και χωριστά εκείνα του πρώτου εξαμήνου του 2012.*



## ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ

### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

#### 1. ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π. (Ιούλιος 2011-Ιούλιος 2012)

##### 1.1 Πρόεδρος και Μέλη της Α.ΔΙ.Π.

Το δεύτερο εξάμηνο του 2011 σημαδεύεται από την προοδευτική παραίτηση σημαντικού αριθμού Μελών καθώς και –εν τέλει– του Προέδρου της Α.ΔΙ.Π.:

1. Καθηγητής Αχιλλέας ΓΡΑΒΑΝΗΣ (ΦΕΚ 241/29-7-2011)
2. Καθηγήτρια Άννα ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΟΥ-ΣΥΜΕΩΝΙΔΟΥ (ΦΕΚ 397/10-11-2011)
3. Καθηγητής Κωνσταντίνος ΔΙΑΜΑΝΤΑΡΑΣ (ΦΕΚ 382/7.11.2011)
4. Καθηγητής Βασίλειος ΠΑΝΑΓΟΥ (ΦΕΚ 79/28-2-2012)

Ως εκ τούτου, από το τέλος Φεβρουαρίου 2012 η Α.ΔΙ.Π. λειτούργησε με ελλιπή σύνθεση, με τα εναπομένοντα Μέλη, τους Καθηγητές κ.κ. Ι. Βλάχο, Ι. Γεροθανάση, Κλ. Οικονόμου, Κ. Μέμο, Π. Σολδάτο, Σ. Σταματόπουλο και την Δρα Λ. Λουκοπούλου.

Μετά την ψήφιση του Ν. 4009/2011, για την Ανώτατη Εκπαίδευση, ο Πρόεδρος της Α.ΔΙ.Π., Καθ. Κ. Σπύρος Αμούργης, ο οποίος συνέβαλε καθοριστικά στην edραίωση του ρόλου της Α.ΔΙ.Π., υπέβαλε στις 29/9/2011 την παραίτησή του, επισημαίνοντας ότι οι αρμοδιότητες φορέων αξιολόγησης ή και πιστοποίησης των Α.Ε.Ι., προκειμένου να ενισχύεται η αξιοπιστία τους, θα πρέπει να είναι όσο πιο διακριτές με τις αρμοδιότητες χρηματοδότησής των. Σε συνέχεια της από 17 Ιανουαρίου 2012 αποδοχής της παραίτησης του κ. Αμούργη από την Υπουργό Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων, τον αποχωρήσαντα Πρόεδρο αντικατέστησε ως Αναπληρωτής Προέδρου ο Καθηγητής του Ε.Μ.Π. κ. Κωνσταντίνος Μέμος ως το αρχαιότερο Μέλος της Α.ΔΙ.Π. που είναι Καθηγητής Πανεπιστημίου.

Η αποδοχή της παραίτησης του Προέδρου στις 17 Ιανουαρίου 2012 δημιούργησε το πρόβλημα της έγκρισης των δαπανών της Αρχής και το σχετικό νομοθετικό κενό καλύφθηκε με ρητή διάταξη (άρθρο 33 παρ. 3α του Ν. 4038/12, ΦΕΚ 14/τ. Α΄/2-2-2012).

### 1.2 Λειτουργία του Συλλογικού Οργάνου της Α.ΔΙ.Π.

Οι παραπάνω εξελίξεις είχαν ως συνέπεια τη μη ύπαρξη απαρτίας του Συλλογικού Οργάνου («Ολομέλεια») της Α.ΔΙ.Π. από το Μάρτιο του 2012, με αποτέλεσμα να μη είναι πλέον δυνατή η σύννομη λήψη σημαντικών αποφάσεων, περιλαμβανομένων των αποφάσεων συγκρότησης Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης (και συνεπώς και πραγματοποίησης εξωτερικών αξιολογήσεων πέραν από τις ήδη εγκεκριμένες), μέχρις ότου η Πολιτεία ορίσει τον νέο Πρόεδρο και το Συμβούλιο της Αρχής.

### 1.3 Προσωπικό Υποστήριξης

Όπως κατά το παρελθόν, η Α.ΔΙ.Π. εξακολούθησε να λειτουργεί αποκλειστικά με αποσπασμένους υπαλλήλους προερχόμενους κυρίως από το Υπουργείο Παιδείας, καθώς και εποπτευόμενους από αυτό φορείς. Ακολουθεί πίνακας με τη σύνθεση του διοικητικού και επιστημονικού προσωπικού της Αρχής και την προέλευση ενός εκάστου.

#### **Προσωπικό της Α.ΔΙ.Π.**

<b>Αρ. υπαλλήλων</b>	<b>Υπηρεσία προέλευσης</b>
4	Πανεπιστήμιο Αιγαίου
3	Υπουργείο Παιδείας
2	Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών
1	Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση
1	Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση
1	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης
1	ΜΟΔ ΑΕ με διάθεση
1	(τέως) Υπουργείο Πολιτισμού και Τουρισμού
1	ΤΕΙ Αθήνας με διάθεση
<b>15</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>

Στη διοικητική δυσλειτουργία της Α.ΔΙ.Π. συνέτεινε και το γεγονός της αποχώρησης –λόγω συνταξιοδότησης- του Προϊσταμένου Γραμματείας Δρα Δημητρίου Δενιόζου, ο οποίος υπηρέτησε ευδόκιμα την Α.ΔΙ.Π. από το Δεκέμβριο του 2009 μέχρι τον Αύγουστο του 2011 ως αποσπασμένος από τη ΓΓΕΤ.

Με την ψήφιση του Ν. 4009/2011 η Α.ΔΙ.Π. έπαυσε να έχει την δυνατότητα απόσπασης υπαλλήλων «κατά παρέκκλιση της κείμενης νομοθεσίας», όπως προέβλεπε ο Ν. 3374/2005. Η Α.ΔΙ.Π. προέβη επανειλημμένως σε έγγραφα διαβήματα προς τις αρμόδιες υπηρεσίες, με τα οποία υπογράμμιζε την ανάγκη παράτασης της θητείας των ήδη αποσπασμένων υπαλλήλων, που είχαν αποκτήσει την αναγκαία εμπειρία για τη λειτουργία ενός θεσμού με στόχο τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση. Εντούτοις, η Πολιτεία δεν αντιμετώπισε το πρόβλημα με κατανόηση, με συνέπεια ότι ήδη από 31-3-2012 οι υπάλληλοι της Α.ΔΙ.Π. άρχισαν να αποχωρούν επιστρέφοντας στις οργανικές τους θέσεις. Ως εκ τούτου, μέχρι σήμερα έχουν αποχωρήσει τέσσερις υπάλληλοι και μέχρι τέλους του 2012 η Α.ΔΙ.Π. προβλέπεται να στερηθεί προοδευτικά τις υπηρεσίες άλλων τριών, δηλαδή συνολικά 7 εκ των 15 υπαλλήλων. Μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2013 θα έχει αποχωρήσει το σύνολο των υπαλλήλων λόγω λήξης του χρόνου της απόσπασης ή διάθεσής τους, χωρίς η Α.ΔΙ.Π. να έχει τη δυνατότητα, εξαιτίας και των θεσμικών δυσχερειών που αντιμετωπίζει, να ζητήσει την αναπλήρωσή τους.

## **2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.**

Η ψήφιση του Ν. 4009/2011 ακύρωσε το σχέδιο Εσωτερικού Κανονισμού της Α.ΔΙ.Π., η έγκριση του οποίου εκκρεμούσε στο Υπουργείο Παιδείας Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων.

Βάσει του νέου Νόμου, τον Οργανισμό της Α.ΔΙ.Π. αναμένεται ότι θα προωθήσει το Συμβούλιο της Αρχής που θα προκύψει με νέες διαδικασίες (Ν. 4009/2011, άρθρο 67). Εν τούτοις, η Ολομέλεια έχει αποφασίσει να γίνουν προκαταρκτικές ενέργειες για τη σύνταξη του νέου προσχεδίου, ώστε να επιταχυνθεί η διαδικασία ευθύς ως ορισθεί το Συμβούλιο.

### **3. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ**

#### 3.1 Τακτικός προϋπολογισμός

Ο τακτικός προϋπολογισμός της Α.ΔΙ.Π. για το 2012 ανέρχεται σε 610.200 ευρώ για το σύνολο του έτους έναντι 706.000 ευρώ του 2011. Η ανάλυση της χρήσης του κατά το 2011 και το πρώτο εξάμηνο του 2012 παρουσιάζεται στον *Πίνακα 1*.

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	2011			2012		
		Εγκεκριμένο ποσό	Δαπάνες	Υπόλοιπο	Εγκεκριμένο ποσό	Δαπάνες Ιαν-Μάιος	Υπόλοιπο
02.650.0000	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	700.000,00	621.155,60	78.844,40	602.200,00	168.285,75	433.914,25
02.650.0200	ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ	122.000,00	111.685,07	10.314,93	5.100,00	4.549,75	550,25
02.650.0229	Επίδομα ειδικού επιστημονικού προσωπικού & διοικ. προσωπικού	90.000,00	66.674,26	23.325,74	0,00	0,00	0,00
02.650.0288	Καταβολή αποδοχών, επιδομάτων κλπ. παρελθόντων ετών σε εκτέλεση δικαστικών αποφάσεων	12.000,00	10.952,08	1.047,92	0,00	0,00	0,00
02.650.0291	Εισφορές στο ΙΚΑ	10.000,00	27.535,13	-17.535,13	5.100,00	4.167,90	932,10
02.650.0292	Εισφορές σε λοιπούς ασφαλιστικούς οργανισμούς	10.000,00	6.523,60	3.476,40	0,00	381,85	-381,85
02.650.0300	ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΙΔΙΩΤ. ΔΙΚΑΙΟΥ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΩΝ	558.000,00	503.340,00	54.660,00	574.100,00	163.373,00	410.727,00
02.650.0373	Αμοιβές μελών ανεξαρτήτων αρχών	558.000,00	503.340,00	54.660,00	574.100,00	163.373,00	410.727,00
02.650.0700	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ	13.000,00	4.029,14	8.970,86	17.000,00	68,48	16.931,52
02.650.0711	Έξοδα μετακίνησης στο εσωτερικό μόνιμου προσωπικού (τακτικοί & ΙΔΑΧ)	6.000,00	2.719,95	3.280,05	8.000,00	68,48	7.931,52
02.650.0713	Έξοδα μετακίνησης μόνιμου προσωπικού (τακτικοί & ΙΔΑΧ) από το εσωτερικό στο εξωτερικό και αντίστροφα	7.000,00	1.309,19	5.690,81	9.000,00	0,00	9.000,00
02.650.0800	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	7.000,00	2.101,39	4.898,61	6.000,00	294,52	5.705,48
02.650.0826	Δαπάνες κινητής τηλεφωνίας	3.000,00	1.973,47	1.026,53	3.000,00	294,52	2.705,48
02.650.0869	Αμοιβές για συντήρηση και επισκευή λοιπού εξοπλισμού	4.000,00	127,92	3.872,08	3.000,00	0,00	3.000,00
02.650.1000	ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΑΓΑΘΩΝ ΚΑΙ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ	6.000,00	806,25	5.193,75	8.000,00	0,00	8.000,00
02.650.1100	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΛΠ.	4.000,00	355,47	3.644,53	3.000,00	0,00	3.000,00
02.650.1111	Προμήθεια χαρτιού, γραφικών κλπ.	4.000,00	355,47	3.644,53	3.000,00	0,00	3.000,00
02.650.1300	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ & ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ	1.000,00	177,43	822,57	3.000,00	0,00	3.000,00
02.650.1329	Προμήθεια ειδών συντήρησης & επισκευής κάθε είδους λοιπού εξοπλισμού	1.000,00	177,43	822,57	3.000,00	0,00	3.000,00
02.650.1600	ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ	1.000,00	273,35	726,65	2.000,00	0,00	2.000,00
02.650.1699	Λοιπές προμήθειες	1.000,00	273,35	726,65	2.000,00	0,00	2.000,00
<b>Α.ΔΙ.Π. - Γενικά Σύνολα του 02-650</b>		<b>706.000,00</b>	<b>621.961,85</b>	<b>84.038,15</b>	<b>610.200,00</b>	<b>168.285,75</b>	<b>441.914,25</b>

Πίν. 1. Τακτικός προϋπολογισμός 2011 και 2012 (Ιανουάριος – Μάιος)

### 3.2 Πρόγραμμα ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π.

Το κύριο βάρος της χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων της Αρχής για τα έτη 2011 και 2012 εξακολουθεί να αντιμετωπίζεται από το πρόγραμμα «**Ανάπτυξη εθνικού συστήματος αξιολόγησης, διασφάλισης ποιότητας της εκπαίδευσης και προώθηση της κοινωνικής ενσωμάτωσης στους Άξονες Προτεραιότητας 1, 2, 3, - Οριζόντια Πράξη**» (κωδικός MIS 296175), που εντάχθηκε στις 12-05-2009 και εγκρίθηκε τελικώς το Μάρτιο του 2010 (Πίν. 2). Ωστόσο, λόγω διαχειριστικών προβλημάτων η υλοποίηση των πακέτων εργασίας του έργου δεν κατέστη δυνατόν να προωθηθεί παρά μόνον από τα τέλη του 2010.

Παρά την επιτυχή κατάρτιση αναλυτικών προδιαγραφών και τευχών διαγωνισμού για ορισμένα από τα ΠΕ, μία σειρά από αρνητικές συγκυρίες εμπόδισε την ικανοποιητική πρόοδο της υλοποίησης των περισσότερων υποέργων κατά το 2010 και 2011. Στα τέλη του 2011, με δεδομένες τις καθυστερήσεις που σημειώθηκαν, η Ολομέλεια της Α.ΔΙ.Π. αποφάσισε στις 8/11/2011 την τροποποίηση του τεχνικού δελτίου του έργου και την επιστροφή συγκεκριμένων κονδυλίων –για λόγους οικονομίας, κυρίως– τα οποία κρίθηκε ότι δεν υπήρχε δυνατότητα ή λόγος να απορροφηθούν στο χρονικό πλαίσιο του εγκεκριμένου έργου. Αργότερα έγινε επανεκτίμηση του κόστους κρίσιμων υποέργων και η αναλυτική εικόνα παρουσιάζεται στον Πίνακα 2.

Οποσδήποτε, οι θεσμικές εξελίξεις που ακολούθησαν (βλ. ανωτέρω σελ. 10-11) οδήγησαν την Α.ΔΙ.Π. να αναστείλει την υλοποίηση των περισσότερων πακέτων εργασίας (εκτός από εκείνα που αφορούν τις αξιολογήσεις που είχαν ήδη εγκριθεί και την αντιμετώπιση πάγιων ή τρεχουσών δαπανών για την ομαλή λειτουργία της Υπηρεσίας), εν αναμονή της ανασύστασης της Αρχής σύμφωνα με τον νέο Νόμο 4009/2011.

Ενδεικτικά αναφέρονται εδώ αναλυτικότερα στοιχεία σχετικά με την πρόοδο υλοποίησης ορισμένων από τα υποέργα και τα ΠΕ.

**Υποέργο 1. Π.Ε.1.2 Εξωτερική αξιολόγηση ακαδημαϊκών μονάδων:** η προώθηση των εξωτερικών αξιολογήσεων ειδικότερα καθυστέρησε μέχρι τις αρχές του 2010, λόγω χρονιζόντων δημοσιονομικών προβλημάτων που καθιστούσαν επισφαλή την αποζημίωση των εξωτερικών εμπειρογνομόνων –καθηγητών από Πανεπιστήμια της αλλοδαπής– οι οποίοι καλούνται να καλύψουν εξ ιδίων τα έξοδα της συμμετοχής τους σε Επιτροπές Εξωτερικής Αξιολόγησης (δαπάνες ταξιδίων και διαμονής στην Ελλάδα) και χωρίς να αμείβονται για το προσφερόμενο έργο τους. Παρά τις επανειλημμένες παραστάσεις προς το Υπουργείο Οικονομικών, μόλις τον Ιούλιο του 2011 έγιναν οι αναγκαίες διορθωτικές ενέργειες από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους. Μετά την ψήφιση του Νόμου 4009/2011 και καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2012, σε εφαρμογή της μεταβατικής διάταξης του άρθρου 80, παρ.12γ, που προβλέπει την ολοκλήρωση του πρώτου κύκλου των αξιολογήσεων για όλες τις ακαδημαϊκές μονάδες όλων των Α.Ε.Ι., οι προγραμματισμένες και εγκεκριμένες εξωτερικές αξιολογήσεις –και οι σχετικές δαπάνες– εξακολούθησαν να πραγματοποιούνται. Διακόπηκαν όμως όταν η αδυναμία της Ολομέλειας να συγκροτηθεί σε απαρτία κατέστησε αδύνατη τη σύννομη λήψη αποφάσεων για σύσταση Επιτροπών αξιολόγησης.

**Υποέργο 2. Προμήθεια εξοπλισμού και λογισμικού:** στη διαδικασία επιλογής προμηθευτή μετά από διεθνή διαγωνισμό (Ιούλιος 2011) υποβλήθηκε ένσταση, τα νομικά ζητήματα της οποίας η Α.ΔΙ.Π. ανέπεμψε κατ' επανάληψη για γνωμάτευση στο γραφείο του Νομικού Συμβούλου του ΥΠΔΒΜΘ, χωρίς να λάβει μέχρι σήμερα την αιτηθείσα νομική συνδρομή, με αποτέλεσμα ο διαγωνισμός να βρίσκεται ακόμα σε εκκρεμότητα.

**Υποέργο 3. Ανάπτυξη συστημάτων του εθνικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας:** ολοκληρώθηκε η «Κατάρτιση Αναλυτικών Προδιαγραφών και Τευχών Διαγωνισμού». Η σχετική μελέτη παραδόθηκε τον Ιούνιο 2011, αλλά η προκήρυξη του διαγωνισμού αναβλήθηκε, καθώς οι νέες διευρυμένες σύμφωνα με το Ν. 4009/2011 αρμοδιότητες της Α.ΔΙ.Π. εκτιμήθηκε ότι απαιτούν ενίσχυση του εγκεκριμένου κονδυλίου, όπως προβλέπεται στο τροποποιημένο τεχνικό δελτίο του έργου.

**Υποέργο 6.3. Διαχείριση της ποιότητας και διαχειριστική επάρκεια της Α.ΔΙ.Π.:** Ο σκοπός του σχετικού υποέργου εξειδικεύθηκε σε «παρακολούθηση και αναπροσαρμογή του συστήματος διαχείρισης ποιότητας της Α.ΔΙ.Π.» σύμφωνα με το πρότυπο EN ISO 9001:2008 και του συστήματος Διαχειριστικής Επάρκειας (ΣΔΕ) κατά ΕΛΟΤ 1429:2008. Το υποέργο ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2011 και εξασφάλισε, μετά από εξωτερική επιθεώρηση, Επιβεβαίωση/Πιστοποιητικό για το σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας από την εταιρεία TUV Αυστρίας (7/11/2011). Εξ

άλλου, στις 7/3/2012 πραγματοποιήθηκε η επιβεβλημένη Εσωτερική Επιθεώρηση του Συστήματος.

**Υπόεργο 7. Μετάφραση εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης:** ο σχετικός διαγωνισμός που προκηρύχθηκε το 2010 απέβη άγονος. Ο διαγωνισμός δεν επαναπροκηρύχθηκε επειδή έπαυσε να υπάρχει δυνατότητα νόμιμης συγκρότησης απαρτίας της Ολομέλειας.

Όπως φαίνεται από τους πίνακες που ακολουθούν (Πίν. 3 και 4), η συνολική απορρόφηση των κονδυλίων του προγράμματος μέχρι τέλους Μαΐου 2012 δεν ξεπερνά το 10% των εγκεκριμένων ποσών. Ευελπιστούμε όμως ότι θα επιταχυνθεί μετά την εγκατάσταση της νέας Διοίκησης της Αρχής και την προώθηση των αναγκαίων για το αναβαθμισμένο και διευρυμένο έργο της Αρχής δράσεων.



ΠΟΕΡΓΑ	Δεκ-09	ΥΠΟΕΡΓΑ	Ιαν-10	Αυγ-10	ΥΠΟΕΡΓΑ	Μάι-11	Οκτ-11	Μάι-12
<b>1. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ, ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗΣ ΤΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ ΑΝΩΤΑΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ</b>	<b>12.978.065</b>	<b>1. Εφαρμογή του συστήματος εξωτερικής αξιολόγησης στα ιδρύματα</b>	<b>8.110.000</b>	<b>8.110.000</b>	<b>1. Εφαρμογή του συστήματος εξωτερικής αξιολόγησης στα ιδρύματα</b>	<b>8.110.000</b>	<b>8.110.000</b>	<b>8.110.000</b>
		Π.Ε.1.1 Σύνταξη μητρώου εξωτερικών αξιολογητών	260.000	260.000	Π.Ε.1.1 Σύνταξη μητρώου εξωτερικών αξιολογητών	260.000	260.000	260.000
		Π.Ε.1.2 Εξωτερική αξιολόγηση τμημάτων των ιδρυμάτων	7.200.000	7.200.000	Π.Ε.1.2 Εξωτερική αξιολόγηση τμημάτων των ιδρυμάτων	7.200.000	7.200.000	7.200.000
		Π.Ε.1.3 Βάση δεδομένων στοιχείων των αξιολογήσεων	500.000	500.000	Π.Ε.1.3 Βάση δεδομένων στοιχείων των αξιολογήσεων	500.000	500.000	500.000
		Π.Ε.1.4 Κατάρτιση στελεχών με προηγμένα συστήματα	150.000	150.000	Π.Ε.1.4 Κατάρτιση στελεχών με προηγμένα συστήματα	150.000	150.000	150.000
<b>2. ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ</b>	<b>450.000</b>	<b>2. Προμήθεια εξοπλισμού και λογισμικού</b>	<b>350.000</b>	<b>347.000</b>	<b>2. Προμήθεια εξοπλισμού και λογισμικού</b>	<b>347.000</b>	<b>347.000</b>	<b>347.000</b>
<b>3. ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.</b>	<b>795.691</b>	<b>3. Ανάπτυξη συστημάτων του εθνικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας</b>	<b>400.000</b>	<b>390.000</b>	<b>3. Ανάπτυξη συστημάτων του εθνικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας</b>	<b>390.000</b>	<b>390.000</b>	<b>740.000</b>
<b>4. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ (HARDWARE), ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ</b>	<b>190.000</b>	<b>4. Ενημέρωση, ευαισθητοποίηση</b>	<b>1.553.000</b>	<b>1.230.000</b>	<b>4. Ενημέρωση, ευαισθητοποίηση</b>	<b>750.000</b>	<b>630.000</b>	<b>430.000</b>
		Π.Ε.4.1 Ενημέρωση ευαισθητοποίηση	865.000	850.000				
		Π.Ε.4.2 Δημοσιότητα	100.000	100.000				
		Π.Ε.4.3 Επιμόρφωση Κατάρτιση Στελεχών των Ιδρυμάτων κ.λπ.	288.000	280.000				
		Π.Ε.4.4 Μετάφραση εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης	300.000					
<b>5. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ</b>	<b>200.000</b>	<b>5. Αξιολόγηση ΑΔΙΠ</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>5. Αξιολόγηση ΑΔΙΠ</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>
<b>6. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΡΓΟΥ</b>	<b>28.000</b>	<b>6. Ανάπτυξη και λειτουργία της ΑΔΙΠ</b>	<b>3.402.500</b>	<b>2.877.500</b>	<b>6. Ανάπτυξη και λειτουργία της ΑΔΙΠ</b>	<b>2.877.500</b>	<b>2.877.500</b>	<b>2.877.500</b>
		Π.Ε.6.1 Στελέχωση της ΑΔΙΠ	1.800.000	1.800.000	Π.Ε.6.1 Στελέχωση της ΑΔΙΠ	1.800.000	1.800.000	1.800.000
		Π.Ε.6.2 Λειτουργική υποστήριξη	1.352.000	827.000	Π.Ε.6.2 Λειτουργική υποστήριξη	827.000	827.000	827.000
		Π.Ε.6.3 Διαχείριση ποιότητας της ΑΔΙΠ	175.000	175.000	Π.Ε.6.3 Διαχείριση ποιότητας της ΑΔΙΠ	175.000	175.000	175.000
		Π.Ε.6.4 Συνδρομές	75.500	75.500	Π.Ε.6.4 Συνδρομές	75.500	75.500	75.500
		<b>7. Μετάφραση εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης</b>		<b>295.000</b>	<b>7. Μετάφραση εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης</b>	<b>295.000</b>	<b>415.000</b>	<b>415.000</b>
		<b>8. Ενοικίαση γραφείων της ΑΔΙΠ</b>		<b>566.000</b>	<b>8. Ενοικίαση γραφείων της ΑΔΙΠ</b>	<b>566.000</b>	<b>566.000</b>	<b>566.000</b>
					<b>9. Δημοσιότητα</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
					<b>10 Κατάρτιση στελεχών των ιδρυμάτων κτλ</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>230.000</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ "ΠΡΑΞΗΣ"</b>	<b>14.641.756</b>		<b>13.870.500</b>	<b>13.009.500</b>		<b>13.870.500</b>	<b>13.870.500</b>	<b>13.870.500</b>

Πίν. 2. Τεχνικό Δελτίο και τροποποιήσεις του προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. (2010-2013)

	Δαπάνες 2010	Δαπάνες 2011	Δαπάνες Ιαν-Μαι 2012	Σύνολο
<b>1. Εφαρμογή του συστήματος εξωτερικής αξιολόγησης στα ιδρύματα</b>	<b>235.122,24</b>	<b>531.850,99</b>	<b>248.630,94</b>	<b>1.015.604,17</b>
Π.Ε.1.2 Εξωτερική αξιολόγηση τμημάτων των ιδρυμάτων	235.122,24	520.150,99	232.700,94	987.974,17
Π.Ε.1.4 Κατάρτιση στελεχών με προηγμένα συστήματα		11.700,00	15.930,00	27.630,00
<b>6. Ανάπτυξη και λειτουργία της ΑΔΙΠ</b>	<b>71.252,02</b>	<b>114.974,47</b>	<b>30.581,87</b>	<b>216.808,36</b>
Π.Ε.6.2 Λειτουργική υποστήριξη	71.252,02	100.260,47	30.581,87	202.094,36
Π.Ε.6.3 Διαχείριση ποιότητας της ΑΔΙΠ		10.214,00		10.214,00
Π.Ε.6.4 Συνδρομές		4.500,00		4.500,00
<b>8. Ενοικίαση γραφείων της ΑΔΙΠ</b>	<b>113.744,18</b>	<b>124.373,30</b>	<b>28.200,38</b>	<b>266.317,86</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ "ΠΡΑΞΗΣ"</b>	<b>420.118,44</b>	<b>771.198,76</b>	<b>307.413,19</b>	<b>1.498.730,39</b>

Πίν. 3. Ροή και απορρόφηση χρηματοδότησης προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. (μέχρι το τέλος Μαΐου 2012)

Υποέργο 6.2 (2011 – 05/2012)	2011	2012
<b>ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>	<b>22.579,08</b>	<b>918,04</b>
Σύνταξη προδιαγραφών	19.623,42	
Συντήρηση Η/Υ και περιφερειακών	1.872,49	194,95
Συντήρηση εγκατάστασης	16,91	723,09
Ταχυδρομικά	28,27	
Δημοσιεύσεις στον τύπο	1.037,99	
<b>ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ - ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ</b>	<b>14.585,07</b>	<b>961,94</b>
αναλώσιμα	14.157,12	
Γραφική ύλη	427,95	961,94
<b>ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ</b>	<b>12.280,18</b>	<b>10.111,93</b>
Η/Υ		1.655,58
Ηλεκτρολογικά	978,71	
Λογισμικό	9.397,19	7.662,90
Απόσβεση επίπλων	1.904,28	793,45
<b>ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ ΕΣ-ΕΞ</b>		<b>553,43</b>
Μετακινήσεις		553,43
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ</b>	<b>50.816,14</b>	<b>18.036,53</b>
Κοινόχρηστα	17.021,84	8.900,43
ΟΤΕ	970,50	320,50
ΔΕΗ	18.027,00	3.887,00
ΕΥΔΑΠ	332,00	107,00
Καθαριότητα	14.464,80	4.821,60
<b>Σύνολο</b>	<b>100.260,47</b>	<b>30.581,87</b>

Πίν. 4. Ανάλυση Δαπανών Υποέργου 6.2 (μέχρι το τέλος Μαΐου 2012)

#### **4. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΩΤΟΥ ΜΕΡΟΥΣ**

Συμπερασματικά, με αποκλειστική ευθύνη της Πολιτείας, η διοικητική οργάνωση της Α.ΔΙ.Π. κατά το χρονικό διάστημα 2011-06/2012 αποδομείται σταδιακά τόσο σε επίπεδο Μελών όσο και σε αυτό του προσωπικού υποστήριξης. Η κατάσταση αυτή έχει επιδεινωθεί σοβαρά κατά το πρώτο εξάμηνο του 2012, με αποτέλεσμα την ουσιαστική παύση του κύριου έργου της Αρχής, δηλαδή της διενέργειας εξωτερικών αξιολογήσεων των Α.Ε.Ι.

## ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

## ΤΟ ΕΡΓΟ ΤΗΣ Α.ΔΙ.Π.

## 1. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

1.1 Εσωτερικές Αξιολογήσεις

Η σημαντική ενίσχυση του ρυθμού υποβολής Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης που σημειώθηκε κατά το 2011, συνεχίστηκε και κατά το πρώτο εξάμηνο του 2012 (69 νέες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης), με αποτέλεσμα να έχουν πλέον υποβληθεί μέχρι σήμερα 448 Εκθέσεις από το σύνολο των 520<sup>1</sup> ακαδημαϊκών Τμημάτων Α.Ε.Ι., ενώ υπολείπονται συνολικά 72 Τμήματα που δεν έχουν ολοκληρώσει τη διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης (Πίν. 5-6 και Γραφ. 1-4).

	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ	Τ.Ε.Ι.	ΣΥΝΟΛΟ
<b>2008</b>	20	23	43
<b>2009</b>	85	44	129
<b>2010</b>	45	45	90
<b>2011</b>	82	35	117
<b>Α' εξάμηνο 2012</b>	43	26	68
	<b>275</b>	<b>173</b>	<b>448</b>
<b>2009</b>	ΑΠΘ - Κέντρο Διδασκαλίας Ξένων Γλωσσών		
<b>2010</b>	ΑΠΘ - Σχολείο Νέας Ελληνικής Γλώσσας		
<b>2010</b>	Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας		
<b>2011</b>	Δ.Α.ΣΤΑ. Πολυτεχνείου Κρήτης		
<b>2011</b>	Δ.Α.ΣΤΑ. Τ.Ε.Ι. Αθήνας		
		<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>453</b>

Πίν. 5. Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης - Συγκεντρωτικός πίνακας

<sup>1</sup> Το σύνολο αναφέρεται στα Τμήματα των Α.Ε.Ι. που απονέμουν τίτλο σπουδών, συμπεριλαμβανομένων των έξι Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διεθνούς Πανεπιστημίου, καθώς και στα Γενικά Τμήματα και τα Κέντρα Ξένων Γλωσσών και Φυσικής Αγωγής των Α.Ε.Ι.

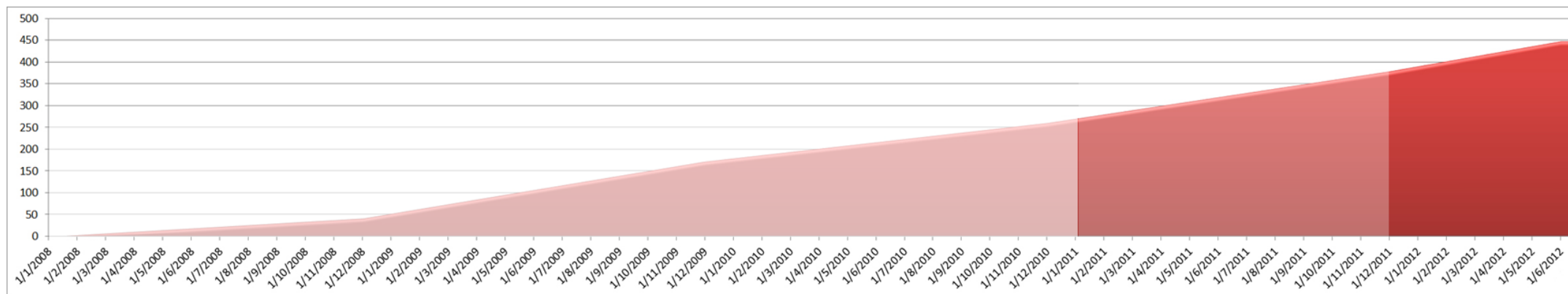


**Γράφημα 1. Διμηνιαία Πρόοδος Εσωτερικής Αξιολόγησης**

Είναι ωστόσο αξιοσημείωτο ότι οι καθυστερήσεις στην έγκριση χρηματοδότησης και τα αλληπάλλληλα δημοσιονομικά και διοικητικά εμπόδια που αντιμετώπισε η Αρχή, χωρίς δική της ευθύνη, ήδη από το 2009 είχαν ως αποτέλεσμα να συσσωρευθεί σημαντικός αριθμός εκκρεμών Εσωτερικών Αξιολογήσεων, ο οποίος αυξάνεται συνεχώς καθώς, λόγω των εγγενών δυσλειτουργιών του παρελθόντος, ο ρυθμός των εξωτερικών αξιολογήσεων δεν ήταν δυνατόν να παρακολουθήσει αυτόν της υποβολής των Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης. Με την πάροδο του χρόνου η υστέρηση αυτή οδήγησε στην ανάγκη να ζητηθεί η επικαιροποίηση πολλών από τις ήδη κατατεθειμένες Εκθέσεις. Πολλές από τις επικαιροποιήσεις που ζητήθηκαν έχουν ήδη ολοκληρωθεί, ενώ άλλες βρίσκονται σε εξέλιξη. Η νέα όμως αναστολή προώθησης εξωτερικών αξιολογήσεων από το τέλος του πρώτου εξαμήνου 2012 για τους θεσμικούς λόγους που προαναφέρθηκαν (βλ. ανωτέρω σελ. 10-11) αναμένεται ότι θα επιτείνει το πρόβλημα.

Εξάλλου, πρέπει οπωσδήποτε να σημειωθεί ότι σε ένα όχι αμελητέο αριθμό από τις Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης που υποβάλλονται, ο έλεγχος πληρότητας της Α.ΔΙ.Π. επισημαίνει μικρές ή μεγαλύτερες ελλείψεις που καθιστούν απαραίτητη τη συμπλήρωση ή και την αναθεώρηση της Έκθεσης από το αξιολογούμενο Τμήμα, προκειμένου να επιτευχθεί ουσιαστική ανταπόκριση στα κριτήρια και δείκτες της Α.ΔΙ.Π., κάτι που αποτελεί και το βασικό σκοπό των διαδικασιών Διασφάλισης Ποιότητας των Α.Ε.Ι.

Αδυναμίες τέτοιου τύπου ήταν αναμενόμενες από το γεγονός ότι στην Ελληνική Ανώτατη Εκπαίδευση –αλλά και στην Εκπαίδευση γενικότερα– ο θεσμός της αξιολόγησης ήταν άγνωστος και, ως καινοφανής, αντιμετωπίστηκε από τα Α.Ε.Ι., αρχικά τουλάχιστον, αρνητικά. Οι πρώτες αντιδράσεις έχουν πλέον ξεπεραστεί, χωρίς όμως να έχει γίνει πάντοτε κατανοητή η έννοια της «αυτοαξιολόγησης» ως διαδικασίας «αυτοκριτικής», δηλαδή κριτικής τοποθέτησης όλων των συντελεστών της ακαδημαϊκής κοινότητας σχετικά με όλες τις επιμέρους λειτουργίες της ακαδημαϊκής μονάδας, με εισηγήσεις/προτάσεις για την αντιμετώπιση πιθανών προβλημάτων και όχι ως απλή περιγραφή και ανάλυση δεδομένων και δεικτών. Η Αρχή κατέβαλε και καταβάλλει προσπάθειες συνεχούς υποστήριξης προς τα Τμήματα, ενώ παράλληλα προωθεί με κάθε τρόπο την εμπέδωση του ρόλου ευθύνης που πρέπει να αναληφθεί σε κάθε Ίδρυμα από την οικεία ΜΟ.ΔΙ.Π. (βλ. κατωτέρω σελ. 37).

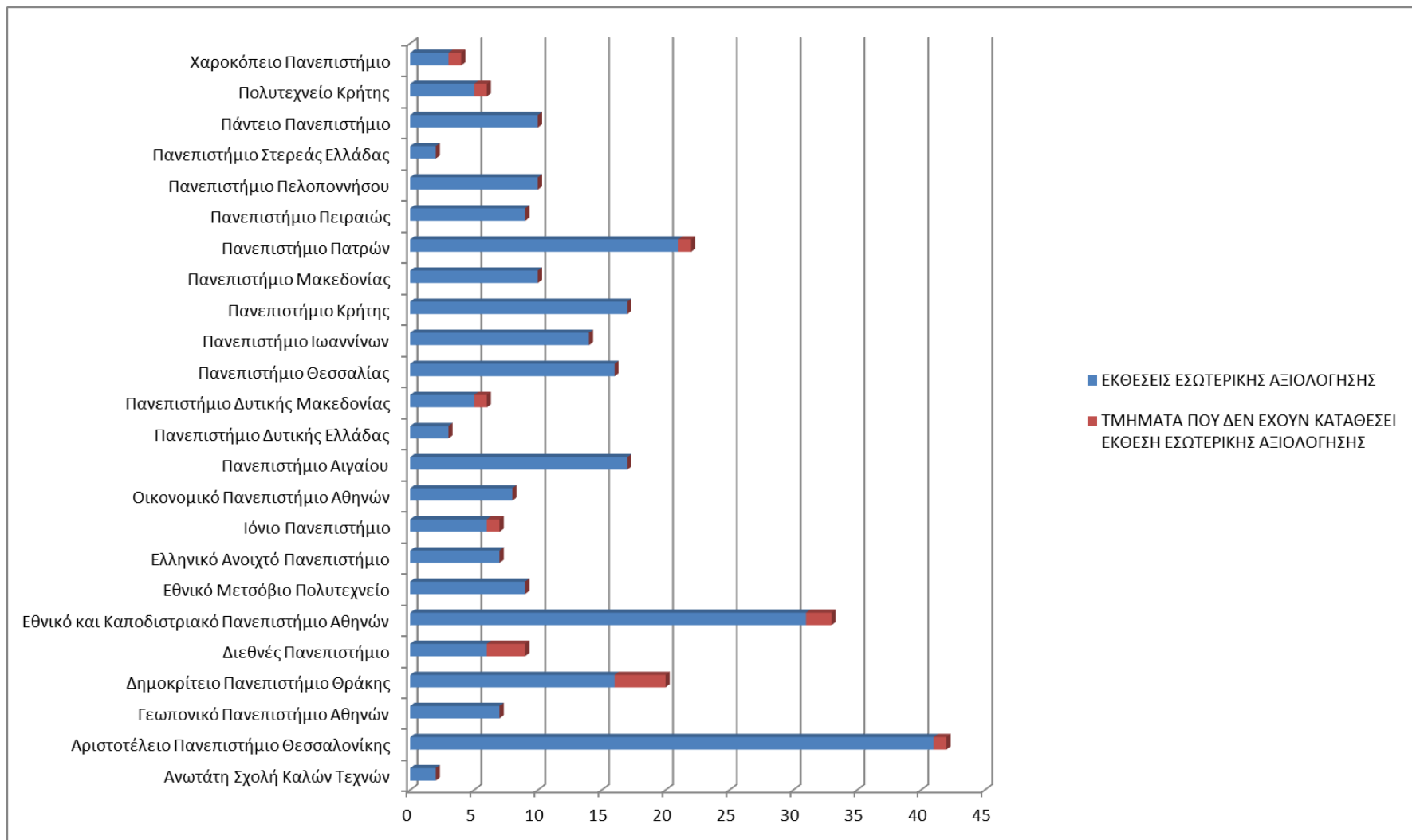


Γράφημα 2. Πορεία κατάθεσης Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης των Τμημάτων Α.Ε.Ι.

2008	2009	2010	2011	1/1/2012 - 30/6/2-12	ΣΥΝΟΛΟ <sup>2</sup>
43	130	92	119	69	453

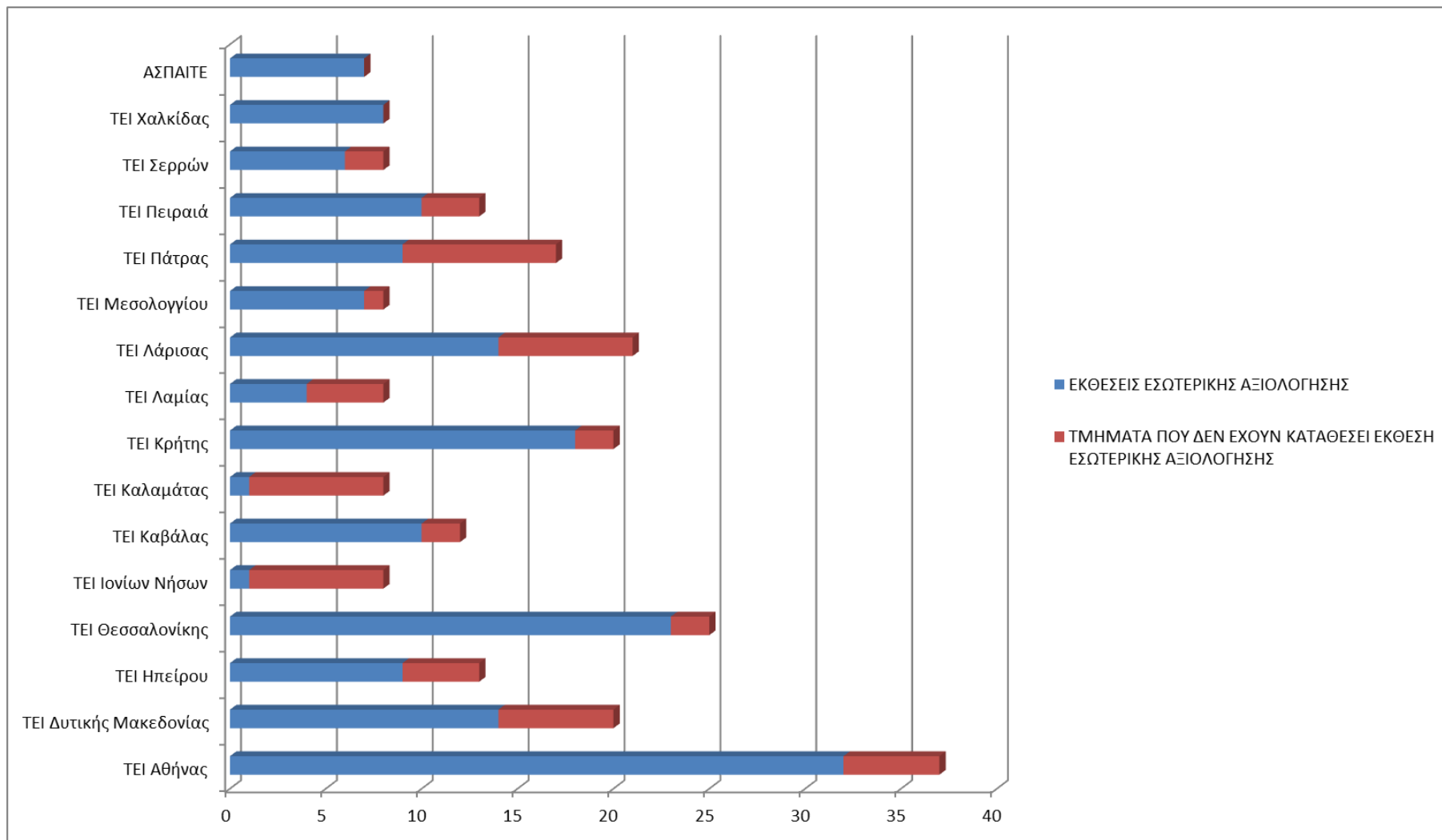
Πίν. 6. Αριθμός Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης κατ' έτος

<sup>2</sup> Συμπεριλαμβάνονται οι Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης του Σχολείου Νέας Ελληνικής Γλώσσας του Α.Π.Θ., του Κέντρου Διδασκαλίας Ξένων Γλωσσών του Α.Π.Θ., της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Υγείας και των Δ.Α.ΣΤΑ. του Πολυτεχνείου Κρήτης και του Τ.Ε.Ι. Αθήνας.



Γράφημα 3. Βαθμός ολοκλήρωσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ανά Πανεπιστήμιο (έως 30-6-2012)





Γράφημα 4. Βαθμός ολοκλήρωσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ανά Τ.Ε.Ι. (έως 30-6-2012)

1.2 Εξωτερικές Αξιολογήσεις

Με ρυθμούς ανάλογους του 2011 συνεχίσθηκε και η πρόοδος των Εξωτερικών Αξιολογήσεων κατά το πρώτο εξάμηνο του 2012 (βλ. Πίν. 7-11 και Γραφήματα 5-6). Σημειώνεται όμως ότι η διεθνής απήχηση της οικονομικής κρίσης που αντιμετωπίζει η Ελλάδα έχει μειώσει τον ενθουσιασμό των εξωτερικών εμπειρογνομόνων να συμμετάσχουν σε Επιτροπές Εξωτερικής Αξιολόγησης, εξαιτίας ανησυχίας για τη συνεπή αποζημίωσή τους. Σημειώνεται ότι τα μέλη των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης, ενώ δεν αμείβονται, πληρώνουν εξ ιδίων το -υψηλό- αντίτιμο όλων των μετακινήσεών τους και της διαμονής τους στην Ελλάδα, για να αποζημιωθούν συνήθως με καθυστέρηση ενός ή και δύο μηνών.

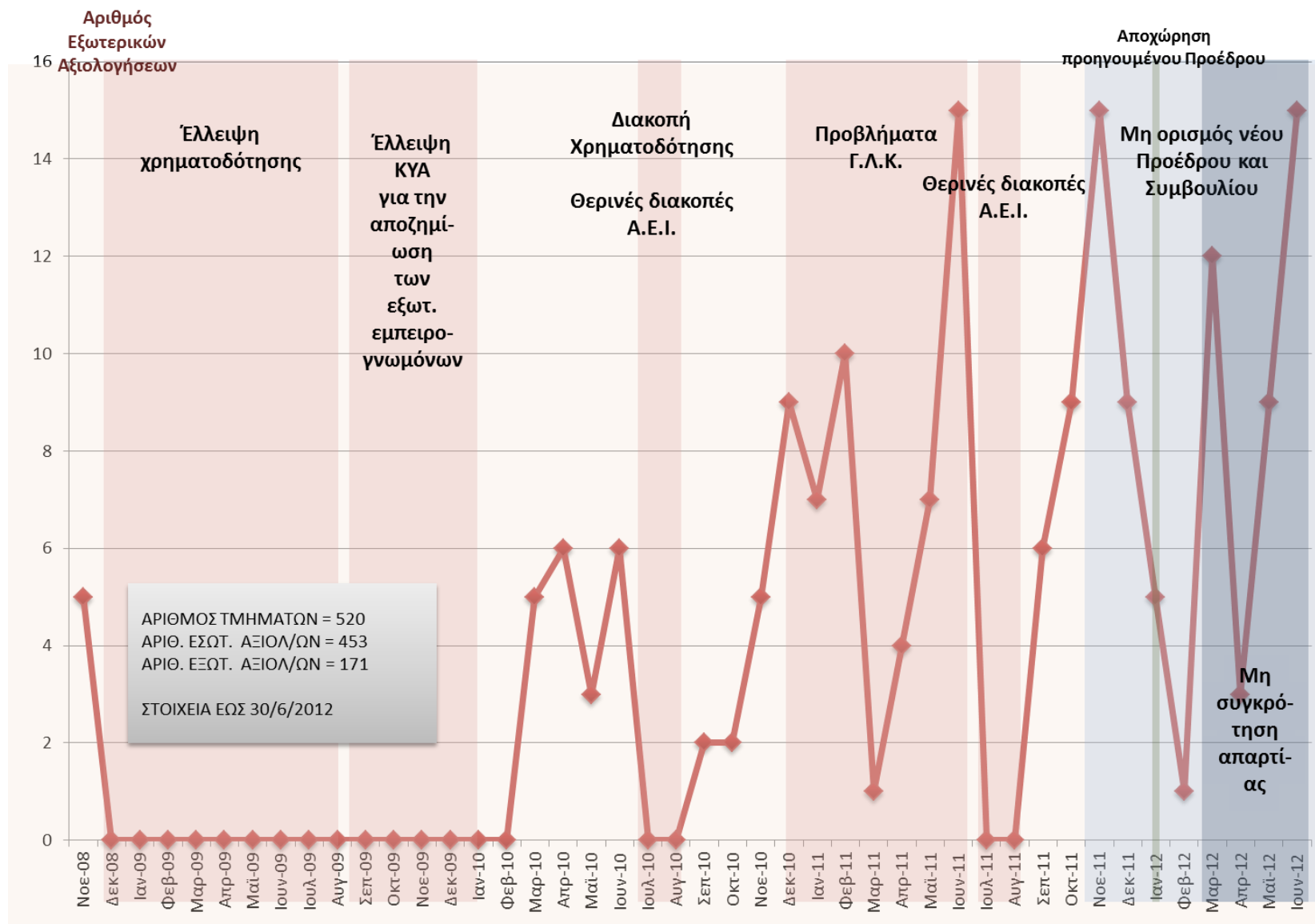
Οποσδήποτε, τα σοβαρά θεσμικά προβλήματα που έχουν προκύψει κατά το πρώτο εξάμηνο του 2012 εξαιτίας της αδυναμίας συγκρότησης απαρτίας και λήψης σύννομων αποφάσεων για εξωτερικές αξιολογήσεις (βλ. ανωτέρω σελ. 10) έχουν πλέον οδηγήσει την Αρχή στην αναστολή των εξωτερικών αξιολογήσεων μετά την πραγματοποίηση όσων έχουν ήδη νομοτύπως εγκριθεί.

Υπογραμμίζεται ότι η διακοπή των αξιολογήσεων, πέραν των άλλων προβλημάτων οδηγεί σε αδιέξοδο τα Τμήματα εκείνα που, αν και έχουν καταθέσει Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης, δεν έχουν ακόμη αξιολογηθεί, καθώς η έγκριση των ερευνητικών τους πόρων ή/και των μεταπτυχιακών τους προγραμμάτων προϋποθέτει, σύμφωνα με το νέο Νόμο 4009/2011 ή/και τους κανονισμούς της Ε.Ε., την ολοκλήρωση της εξωτερικής τους αξιολόγησης.

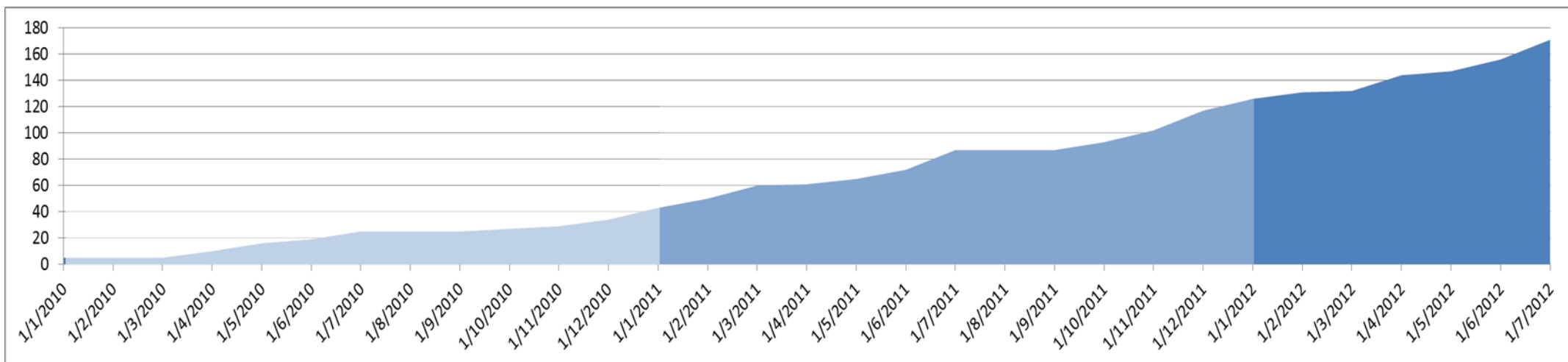
	<b>ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ</b>	<b>Τ.Ε.Ι.</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>2008</b>	2	3	5
<b>2009</b>	0	0	0
<b>2010</b>	19	19	38
<b>2011</b>	48	33	81
<b>Α' εξάμηνο 2012</b>	23	20	43
	<b>92</b>	<b>75</b>	<b>167</b>
<b>2011</b>	ΑΠΘ - Σχολείο Νέας Ελληνικής Γλώσσας		
<b>2011</b>	Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας		
<b>2012</b>	Δ.Α.ΣΤΑ. Πολυτεχνείου Κρήτης		
<b>2012</b>	Δ.Α.ΣΤΑ. Τ.Ε.Ι. Αθήνας		
		<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>171</b>

Πίν. 7. Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης – Συγκεντρωτικός πίνακας

Σημειώνεται ότι έχουν προγραμματισθεί τρεις (3) επί πλέον εξωτερικές αξιολογήσεις μετά το πέρας του πρώτου εξαμήνου του 2012.



Γράφημα 5. Μηνιαία πρόοδος αξιολογήσεων και αντίστοιχα διοικητικά και θεσμικά προβλήματα



Γράφημα 6. Πρόοδος εξωτερικών αξιολογήσεων κατά το διάστημα Νοεμβρίου 2008 – Ιουνίου 2012

2008	2009	2010	2011	1/1/2012 - 30/6/2-12	ΣΥΝΟΛΟ <sup>3</sup>
5	0	38	83	45	171

Πίν. 8. Αριθμός Εξωτερικών Αξιολογήσεων κατ' έτος

<sup>3</sup> Συμπεριλαμβάνονται οι αξιολογήσεις του Σχολείου Νέας Ελληνικής Γλώσσας του Α.Π.Θ., της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Υγείας και των Δ.Α.ΣΤΑ. του Πολυτεχνείου Κρήτης και του Τ.Ε.Ι. Αθήνας.

Πίν. 9. ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ

Πανεπιστήμιο	Συνολικός αριθμός Τμημάτων Ιδρύματος	Εσωτερικές Αξιολογήσεις 2008-2011 (αριθ./%)	Εσωτερικές Αξιολογήσεις Ιαν.-Ιούν. 2012 (αριθ./%)	Εξωτερικές Αξιολογήσεις 2008-2011 (αριθ./%)	Εξωτερικές Αξιολογήσεις Ιαν.-Ιούν. 2012	Προγραμματισμένες Εξωτερικές Αξιολογήσεις Ιούλ.-Οκτ. 2012	Σύνολον Εκκρεμών Εκθέσεων Εξωτερικής Αξιολόγησης (αριθ./%)	Τμήματα που ΔΕΝ έχουν υποβάλει Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης (αριθ./%)
Ανωτάτη Σχολή Καλών Τεχνών	2	0 (0)	2 (100)	0 (0)	0 (0)		2 (100)	0 (0)
Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	42	37 (88,1)	4 (9,52)	12 (28,57)	3 (7,14)		26 (63,41)	1 (2,38)
Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	7	7 (100)	0 (0)	6 (85,71)	0 (0)		1 (14,29)	0 (0)
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	20	16 (80)	0 (0)	5 (25)	0 (0)		11 (68,75)	4 (20)
Διεθνές Πανεπιστήμιο	6	0 (0)	6 (100)	0 (0)	0 (0)		6 (100)	0 (0)
Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών	33	28 (84,85)	3 (9,09)	7 (21,21)	3 (9,09)		21 (67,74)	2 (6,06)
Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο	9	9 (100)	0 (0)	0 (0)	2 (22,22)		7 (77,78)	0 (0)
Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο	7	7 (100)	0 (0)	0 (0)	0 (0)		7 (100)	0 (0)
Ιόνιο Πανεπιστήμιο	7	6 (85,71)	0 (0)	2 (28,57)	1 (14,29)		3 (50)	1 (14,29)
Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	8	7 (87,5)	1 (12,5)	1 (12,5)	3 (37,5)		4 (50)	0 (0)
Πανεπιστήμιο Αιγαίου	17	17 (100)	0 (0)	0 (0)	3 (17,65)		14 (82,35)	0 (0)
Πανεπιστήμιο Δυτικής Ελλάδας	3	3 (100)	0 (0)	0 (0)	1 (33,33)		2 (66,67)	0 (0)

<b>Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας</b>	6	2 (33,33)	3 (50)	0 (0)	0 (0)		5 (100)	1 (16,67)
<b>Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας</b>	16	16 (100)	0 (0)	9 (56,25)	1 (6,25)		6 (37,5)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων</b>	14	13 (92,86)	1 (7,14)	6 (42,86)	0 (0)		8 (57,14)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Κρήτης</b>	17	17 (100)	0 (0)	10 (58,82)	0 (0)		7 (41,18)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b>	10	8 (80)	2 (20)	1 (10)	0 (0)		9 (90)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Πατρών</b>	22	6 (27,27)	15 (68,18)	2 (9,09)	2 (9,09)	1	17 (80,95)	1 (4,55)
<b>Πανεπιστήμιο Πειραιώς</b>	9	9 (100)	0 (0)	1 (11,11)	3 (33,33)		5 (55,56)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου</b>	10	10 (100)	0 (0)	2 (20)	0 (0)		8 (80)	0 (0)
<b>Πανεπιστήμιο Στερεάς Ελλάδας</b>	2	1 (50)	1 (50)	1 (50)	0 (0)		1 (50)	0 (0)
<b>Πάντειο Πανεπιστήμιο</b>	10	5 (50)	5 (50)	0 (0)	0 (0)		10 (100)	0 (0)
<b>Πολυτεχνείο Κρήτης</b>	6	5 (83,33)	0 (0)	3 (50)	1 (16,67)		1 (20)	1 (16,67)
<b>Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο</b>	4	3 (75)	0 (0)	1 (25)	0 (0)		2 (66,67)	1 (25)
<b>Σύνολον</b>	<b>287</b>	<b>232 (80,84)</b>	<b>43 (14,98)</b>	<b>69 (24,04)</b>	<b>23 (8,01)</b>	<b>1 (0,35)</b>	<b>182 (66,42)</b>	<b>13 (4,53)</b>
<b>Σύνολον</b>		<b>275 (95,82)</b>		<b>93 (32,40)</b>				

Πίν. 10. ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ Τ.Ε.Ι

Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (Τ.Ε.Ι.)	Συνολικός αριθμός Τμημάτων Ιδρύματος	Εσωτερικές Αξιολογήσεις 2008-2011 (αριθ./%)	Εσωτερικές Αξιολογήσεις Ιαν.-Ιούν. 2012 (αριθ./%)	Εξωτερικές Αξιολογήσεις 2008-2011 (αριθ./%)	Εξωτερικές Αξιολογήσεις Ιαν.-Ιούν. 2012	Προγραμματισμένες Εξωτερικές Αξιολογήσεις Ιούλ.-Οκτ. 2012	Σύνολον Εκκρεμών Εκθέσεων Εξωτερικής Αξιολόγησης (αριθ./%)	Τμήματα που ΔΕΝ έχουν υποβάλει Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης (αριθ./%)
ΤΕΙ Αθήνας	37	28 (75,68)	4 (10,81)	14 (37,84)	3 (8,11)		15 (46,88)	5 (13,51)
ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας	20	12 (60)	2 (10)	6 (30)	1 (5)		7 (50)	6 (30)
ΤΕΙ Ηπείρου	13	7 (53,85)	2 (15,38)	3 (23,08)	1 (7,69)		5 (55,56)	4 (30,77)
ΤΕΙ Θεσσαλονίκης	25	21 (84)	2 (8)	7 (28)	2 (8)		14 (60,87)	2 (8)
ΤΕΙ Ιονίων Νήσων	8	0 (0)	1 (12,5)	0 (0)	0 (0)		1 (100)	7 (87,5)
ΤΕΙ Καβάλας	12	10 (83,33)	0 (0)	6 (50)	1 (8,33)		3 (30)	2 (16,67)
ΤΕΙ Καλαμάτας	8	1 (12,5)	0 (0)	1 (12,5)	0 (0)		0 (0)	7 (87,5)
ΤΕΙ Κρήτης	20	16 (80)	2 (10)	6 (30)	2 (10)		10 (55,56)	2 (10)
ΤΕΙ Λαμίας	8	4 (50)	0 (0)	1 (12,5)	1 (12,5)		2 (50)	4 (50)
ΤΕΙ Λάρισας	21	9 (42,86)	5 (23,81)	5 (23,81)	3 (14,29)		6 (42,86)	7 (33,33)
ΤΕΙ Μεσολογγίου	8	7 (87,5)	0 (0)	2 (25)	1 (12,5)	1	4 (57,14)	1 (12,5)
ΤΕΙ Πάτρας	17	6 (35,29)	3 (17,65)	0 (0)	0 (0)	1	8 (88,8)	8 (47,06)
ΤΕΙ Πειραιά	13	10 (76,92)	0 (0)	2 (15,38)	1 (7,69)		7 (70)	3 (23,08)
ΤΕΙ Σερρών	8	6 (75)	0 (0)	2 (25)	2 (25)		2 (33,33)	2 (25)
ΤΕΙ Χαλκίδας	8	3 (37,5)	5 (62,5)	0 (0)	0 (0)		8 (100)	0 (0)
ΑΣΠΑΙΤΕ	7	7 (100)	0 (0)	0 (0)	2 (28,57)		5 (71,43)	0 (0)
<b>Σύνολον</b>	<b>233</b>	<b>147 (63,09)</b>	<b>26 (11,16)</b>	<b>55 (23,61)</b>	<b>20 (8,58)</b>	<b>2 (0,85)</b>	<b>97 (41,63)</b>	<b>60 (25,75)</b>
	<b>Σύνολον</b>	<b>173 (74,25)</b>		<b>77 (33,04)</b>				

**Πίν. 11. ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ**

<b>Ακαδημαϊκή μονάδα</b>	<b>Ημερομηνία αξιολόγησης</b>
Σχολείο Νέας Ελληνικής Γλώσσας Α.Π.Θ.	7/2/2011 – 12/2/2011
Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας	13/6/2011 – 18/6/2011
Δ.Α.ΣΤΑ. Πολυτεχνείου Κρήτης	9/1/2012 – 14/1/2012
Δ.Α.ΣΤΑ. Τ.Ε.Ι. Αθήνας	9/1/2012 – 14/1/2012



## 2. ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΤΩΝ Α.Ε.Ι.

### 2.1 Λειτουργική Υποστήριξη της Πράξης ΕΣΠΑ/«ΜΟ.ΔΙ.Π.» των Α.Ε.Ι.

Στο πλαίσιο του εποπτικού και συμβουλευτικού ρόλου της Α.ΔΙ.Π. για τη διασφάλιση της ποιότητας στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα σημαντική θέση κατέχει και ο συντονισμός και υποστήριξη των ΜΟ.ΔΙ.Π., προκειμένου να υιοθετηθούν οι ελάχιστες αλλά και ενδεδειγμένες βέλτιστες προδιαγραφές λειτουργίας κατάλληλων Πληροφοριακών Συστημάτων (ΠΣ), για τη συστηματική και πλήρη απογραφή και παρακολούθηση της λειτουργίας κάθε Α.Ε.Ι., σε εφαρμογή όρου της πράξης «ΜΟ.ΔΙ.Π.» των Α.Ε.Ι., που εγκρίθηκε και χρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ, μετά από εισήγηση της Α.ΔΙ.Π.. Αρμοδιότητες συντονιστή της συνεργασίας ΜΟ.ΔΙ.Π.-Α.ΔΙ.Π. ως προς τα πληροφοριακά συστήματα έχουν ήδη από το 2010 ανατεθεί στον υπεύθυνο του τμήματος Έρευνας και Τεκμηρίωσης της Α.ΔΙ.Π., Δρα Νικόλαο Γεωργιάδη.

Ειδικότερα, έργο αυτής της συνεργασίας είναι:

- (α) ο προσδιορισμός των στοιχείων εκείνων των επιμέρους ΠΣ των ΜΟ.ΔΙ.Π. που θα πρέπει να μεταφέρονται στο κεντρικό πληροφοριακό σύστημα της Α.ΔΙ.Π.,
- (β) η μορφή που θα έχουν τα εισαγόμενα στοιχεία και δεδομένα,
- (γ) η επικουρία σε θέματα αρχιτεκτονικής και σχεδιασμού του ΠΣ, και
- (δ) η εξασφάλιση της διαλειτουργικότητας και άμεσης συνεργασίας μεταξύ των ΠΣ των Ιδρυμάτων και της Α.ΔΙ.Π., έτσι ώστε η Α.ΔΙ.Π. να μπορεί να έχει πρόσβαση και να αξιοποιεί αυτά τα στοιχεία ηλεκτρονικά.

Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας, ο Δρ Ν. Γεωργιάδης πραγματοποίησε κατά το πρώτο εξάμηνο του 2012 σειρά επισκέψεων/συναντήσεων συνεργασίας με τις ΜΟ.ΔΙ.Π. διαφόρων Α.Ε.Ι. ως ακολούθως:

α/α	Ίδρυμα	Ημερομηνία
1	Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	Τετάρτη 11 Ιανουαρίου (Φλώρινα) – Πέμπτη 12 Ιανουαρίου (Κοζάνη)
2	Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδας	Τετάρτη 2 Μαΐου
3	Πανεπιστήμιο Μακεδονίας	Πέμπτη 3 Μαΐου
4	ΤΕΙ Θεσσαλονίκης	Πέμπτη 3 Μαΐου

5	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης	Παρασκευή 4 Μαΐου
6	ΤΕΙ Σερρών	Πέμπτη 31 Μαΐου
7	Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης	Παρασκευή 1 Ιουνίου (Κομοτηνή)
8	ΤΕΙ Καβάλας	Παρασκευή 1 Ιουνίου
9	Πανεπιστήμιο Πειραιώς	Πέμπτη 7 Ιουνίου
10	Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο	Τετάρτη 13 Ιουνίου
11	Γεωπονικό	Τρίτη 19 Ιουνίου
12	Πάντειο	Τετάρτη 20 Ιουνίου
13	Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών	Πέμπτη 21 Ιουνίου
14	ΤΕΙ Πειραιώς	Παρασκευή 22 Ιουνίου

Η ημερήσια διάταξη των συναντήσεων περιλαμβάνει τα ακόλουθα θέματα:

- Εξέλιξη πληροφοριακού συστήματος ΜΟ.ΔΙ.Π.: ανάλυση, σχεδιασμός, ανάπτυξη, υλοποίηση, εφαρμογή.
- Αρχιτεκτονική της τεχνολογίας πληροφοριών σχετικά με τα ως άνω ΠΣ.
- Παρουσίαση ηλεκτρονικών εφαρμογών ή περιγραφή των σχεδίων αρχιτεκτονικής και υλοποίησης.
- Πληροφοριακά συστήματα του ιδρύματος που συμβάλλουν και συμμετέχουν στη μεταφορά στοιχείων στην αποθήκη δεδομένων του ΠΣ-ΜΟ.ΔΙ.Π.
- Δυσκολίες χρηστών στην επικοινωνία, χρήση και αποδοχή των ηλεκτρονικών εφαρμογών.
- Διαλειτουργικότητα ΜΟ.ΔΙ.Π.-Α.ΔΙ.Π. και τρόποι επικοινωνίας.
- Καθορισμός των στοιχείων αποστολής και επικοινωνίας από τα ΠΣ-ΜΟ.ΔΙ.Π. στο ΠΣ-Α.ΔΙ.Π.
- Δίκτυα ΜΟ.ΔΙ.Π. ιδρυμάτων.

Από την πλευρά της Α.ΔΙ.Π. διατυπώθηκαν οι ακόλουθες προτάσεις:

- Η επικοινωνία των στοιχείων μεταξύ ΠΣ ΜΟ.ΔΙ.Π.-Α.ΔΙ.Π. σχεδιάζεται κατά πρώτον σύμφωνα με το πρότυπο XML. Το σχήμα XML χρησιμοποιείται ευρέως για την αναπαράσταση αυθαίρετων δομών δεδομένων και με κατάλληλη διεπαφή μέσω εφαρμογής μπορεί να γίνει η προσπέλαση των δεδομένων.
- Το ΠΣ ΜΟ.ΔΙ.Π. θα πρέπει να βασίζεται σε τεχνολογίες και πλατφόρμες ιστού, που υποστηρίζουν σχεδιασμό web-based εφαρμογών, ώστε η σχέση επικοινωνίας της ηλεκτρονικής επαφής των ακαδημαϊκών μονάδων (ΑΜ) με τη ΜΟ.ΔΙ.Π. να πραγματοποιείται μέσω εφαρμογών ιστοχώρου.

- Η ανάπτυξη του ΠΣ ΜΟ.ΔΙ.Π. στην παρούσα φάση θα πρέπει να σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο, ώστε οι περίπου 300 δομημένες ερωτήσεις (κριτήρια ποιότητας), που διατυπώνονται στο πρότυπο της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης της Α.ΔΙ.Π. και διατίθενται στις ΜΟ.ΔΙ.Π. και στις ΑΜ των ιδρυμάτων, να συλλέγονται ανεξάρτητα ως οντότητες στη βάση δεδομένων του ΠΣ. Το περιεχόμενο των απαντήσεων σε αυτές τις ερωτήσεις μπορεί να είναι είτε με μορφή δομημένης είτε με μορφή αδόμητης πληροφορίας και επίσης να αποθηκεύονται ξεχωριστά στη βάση δεδομένων του ΠΣ-ΜΟ.ΔΙ.Π..
- Τα στοιχεία που συγκεντρώνονται από την ΜΟ.ΔΙ.Π. για να συμπληρωθούν οι περίπου 20 πίνακες, που συμπεριλαμβάνονται στο πρότυπο της εσωτερικής έκθεσης αξιολόγησης, θα πρέπει να καταβληθεί προσπάθεια ώστε να συλλέγονται με τρόπο που να εξασφαλίζεται, κατά το δυνατόν, το «χαμηλό» πρωτογενές επίπεδο της πληροφορίας. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα το ΠΣ της ΜΟ.ΔΙ.Π. να έχει βαθμούς ελευθερίας και να ανταποκρίνεται εύκολα σε οποιαδήποτε αλλαγή απαιτήσεων εκ μέρους της Α.ΔΙ.Π.. Η πρόβλεψη που θα πρέπει να γίνει από το σχεδιασμό του συστήματος ΜΟ.ΔΙ.Π. είναι να στέλνει μελλοντικά τα στοιχεία που χρησιμοποιεί για τη δημιουργία των πινάκων απ' ευθείας στο ΠΣ-Α.ΔΙ.Π., ώστε να υπάρχουν αντίστοιχοι βαθμοί ελευθερίας στην επεξεργασία αυτών των δεδομένων από την Α.ΔΙ.Π., με δυνατότητα έγκαιρης ανταπόκρισης σε μη προβλεπόμενα αιτήματα παροχής πληροφοριών.
- Η δομή της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης είναι καθ' αυτήν κωδικοποιημένη. Προς όφελος της τυποποίησης και αυτόματης επεξεργασίας των στοιχείων, η διάταξη του περιεχομένου θα πρέπει να τηρείται, όταν αποστέλλεται στην Α.ΔΙ.Π..

### Συμπεράσματα

Από την συνεργασία Α.ΔΙ.Π.-ΜΟ.ΔΙ.Π. προέκυψαν οι ακόλουθες κυρίως διαπιστώσεις:

- Υπάρχει πλήρης συντονισμός αντίληψης και αντιμετώπισης για τη γενική αρχιτεκτονική της πληροφορίας τεχνολογιών και επικοινωνία των ΠΣ ΜΟ.ΔΙ.Π.-Α.ΔΙ.Π..

- Τα ΠΣ βασίζονται σε τεχνολογίες και πλατφόρμες ιστού με σχεδιασμό web-based εφαρμογών.
- Υπάρχει απαίτηση για ανοιχτό σχεδιασμό των ΠΣ–ΜΟ.ΔΙ.Π. με δυνατότητα αποθήκευσης πρωτογενών στοιχείων, με στόχο την ευελιξία συλλογής δεδομένων ποιότητας ευρύτερης έκτασης από αυτήν που προτείνει η Α.ΔΙ.Π. και με αντικείμενο την άμεση ανταπόκριση σε νέες προκλήσεις και απαιτήσεις.
- Η ετερογένεια των ΠΣ του ιδρύματος δημιουργεί βαθμούς δυσκολίας στην επικοινωνία τους.
- Στόχος του ΠΣ–ΜΟ.ΔΙ.Π., παρά τις δυσκολίες, είναι η αυτόματη συλλογή των στοιχείων ποιότητας από τα ΠΣ του ιδρύματος.

Είναι αξιοσημείωτο ότι:

- Κάθε υπηρεσία του ιδρύματος μηχανογραφήθηκε διαφορετικά, με διαφορετική λογική και σε διαφορετική χρονική στιγμή.
- Η διαφορετική αντιμετώπιση από τους χρήστες κατά τη συμπλήρωση δεδομένων στο ίδιο ΠΣ καθιστά τα δεδομένα μη άμεσα εκμεταλλεύσιμα και δημιουργεί θέμα ομοιομορφίας και πληρότητας των στοιχείων, αλλά και δυσκολία επικοινωνίας με το ΠΣ της Α.ΔΙ.Π. και αυτόματης άντλησης των δεδομένων.

Τέλος, αποφασίσθηκε ότι:

- Η ανάπτυξη και κατασκευή των ΠΣ των ΜΟ.ΔΙ.Π. θα υλοποιηθεί εσωτερικά από κάθε Α.Ε.Ι. με πόρους από το έργο και όχι με προμήθεια έτοιμου λογισμικού ή με ανάθεση κατασκευής λογισμικού σε εταιρεία.
- Η επιλογή της μεθόδου έντυπης ή ηλεκτρονικής αξιολόγησης μαθημάτων και διδασκόντων από τους φοιτητές αφορά το ίδρυμα και εξαρτάται από την πολιτική, τις πρακτικές και τον τρόπο διαχείρισης των δεδομένων σε κάθε ίδρυμα.
- Η πολιτική πληροφοριών και οι αποφάσεις για τη διευθέτηση διαδικασιών στην επικοινωνία των ΠΣ ανήκουν στη διοίκηση του ιδρύματος.
- Το ΠΣ της ΜΟ.ΔΙ.Π. φιλοδοξεί να γίνει μοχλός για τη διοίκηση του ιδρύματος στην υποστήριξη και λήψη αποφάσεων.

- Όσον αφορά τη δικτύωση μεταξύ των ΜΟ.ΔΙ.Π., διαπιστώθηκε ενδιαφέρον αλλά, παραδόξως, δεν φαίνεται να υπάρχει ενθουσιασμός. Το θέμα απαιτεί περαιτέρω εξέταση.

Το κυριότερο όμως ποιοτικό στοιχείο που αναδεικνύεται από τις συναντήσεις/συνεργασίες είναι το ενδιαφέρον για συντονισμό και συνεργασία μεταξύ των ΠΣ των ΜΟ.ΔΙ.Π. και εκείνου της Α.ΔΙ.Π. Η δημιουργία ουσιαστικών σχέσεων συνεργασίας αποδεικνύεται ότι επιτυγχάνεται καλύτερα με ανταλλαγή απόψεων και προκλήσεων σε μικρές ομάδες και αποτελεί εγγύηση για την επιτυχία ενός στόχου που θα έχει άμεση αντανάκλαση στο επιδιωκόμενο ενιαίο, εθνικό ΠΣ ποιότητας της ανώτατης εκπαίδευσης.

## 2.2 Πρωτοβουλίες για την υποστήριξη των ακαδημαϊκών μονάδων και των ΜΟ.ΔΙ.Π./Α.Ε.Ι.

Πραγματοποιήθηκε με πρωτοβουλία του Προέδρου Καθηγητή Σπύρου Αμούργη, συνεπικουρούμενου από Μέλη της Αρχής, σειρά επισκέψεων ή/και συναντήσεων με Προέδρους των ΜΟ.ΔΙ.Π. και Προέδρους των Τμημάτων όλων σχεδόν των Α.Ε.Ι. της χώρας, με σκοπό την προώθηση της Διασφάλισης Ποιότητας, της μεθοδολογίας των αξιολογήσεων και της διάχυσης καλών πρακτικών.

Επισημαίνεται επίσης ότι, σε εφαρμογή μεταβατικής διάταξης του Ν. 4009/2011 (άρθρο 77, παρ. 3) η αρμόδια υπηρεσία της Α.ΔΙ.Π. ελέγχει για λογαριασμό ακαδημαϊκών Τμημάτων προκειμένου να εγκρίνει –και εντάσσει στο Μητρώο Εξωτερικών Εμπειρογνομόνων, το οποίο τηρεί– υποψηφίους εξωτερικούς εκλέκτορες της αλλοδαπής, προκειμένου αυτοί να μετάσχουν, σύμφωνα με τον ίδιο νόμο, στις επικείμενες εξελίξεις ή εκλογές μελών Δ.Ε.Π.

### 3. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

#### 3.1 Συμμετοχή σε Συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις εξωτερικού

Προκειμένου να ενημερώνονται για τις εξελίξεις σε θέματα Διασφάλισης της Ποιότητας στον Ευρωπαϊκό Χώρο Ανώτατης Εκπαίδευσης, μέλη ή και στελέχη του προσωπικού της Α.ΔΙ.Π. συμμετείχαν στα ακόλουθα συνέδρια, σεμινάρια ή «εργαστήρια» που οργανώθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διασφάλισης Ποιότητας (ENQA) ή άλλους διεθνείς οργανισμούς, συχνά και σε συνεργασία με εθνικούς οργανισμούς διασφάλισης ποιότητας άλλων ευρωπαϊκών χωρών.

1. *Annual ENQA Internal Quality Assurance (IQA) Seminar*, 7-8 Ιουνίου 2012. Valladolid Ισπανίας. Συμμετείχε το Μέλος της Αρχής καθ. Ιωάννης Γεροθανάσης.
2. *ENQA Workshop - Development of QA procedures and alignment to the ESG*, 3-4 Μαΐου 2012, Βελιγράδι Σερβίας. Συμμετείχε το Μέλος της Αρχής Δρ Λουίζα Λουκοπούλου.
3. *Internal Quality Assurance Group seminar Helsinki 2011*, FINHEEC, 16-17 Ιουνίου 2011, Helsinki Φινλανδίας. Συμμετείχε η επιστημονική συνεργάτις της Αρχής Δρ Ιωάννα Μαλαγαρδή.
4. ENQA MEMBERS' FORUM 2012- *Impact of Quality Assurance and Independence of Agencies*, ENQA-AERES, 23-24 Απριλίου 2012, Παρίσι Γαλλίας. Συμμετείχε ο επιστημονικός συνεργάτης της Αρχής Δρ Απόστολος Δημητρόπουλος.
5. *ENQA Workshop, Quality Assurance and Qualifications Frameworks: Exchanging good practice*. Οργανώθηκε από την ENQA σε συνεργασία με FETAC, HETAC, IUQB, και NATIONAL Qualifications Authority of Ireland, 9-10 Φεβρουαρίου 2012, Δουβλίνο Ιρλανδίας. Συμμετείχαν εκπρόσωποι του Τ.Ε.Ι. Λάρισας (καθ. Π. Υψηλάντης) και του Ο.Π.Α. (καθ. Ε. Γιακουμάκης) και η συνεργάτις της Αρχής Δήμητρα Δαργενίδου.

Οι συμμετάσχοντες στις παραπάνω εκδηλώσεις ενημέρωσαν την Ολομέλεια και το προσωπικό της Α.ΔΙ.Π. για τα αποτελέσματα των παραπάνω συναντήσεων.

Συναφές ενημερωτικό υλικό και παρουσιάσεις των κύριων ομιλητών έχουν αναρτηθεί σε κατάλληλη θέση του δικτυακού τόπου της Α.ΔΙ.Π.

Επί πλέον, το Μέλος της Αρχής καθ. Ιωάννης Βλάχος συμμετείχε σε συνέδριο της *Ελληνικής Εταιρείας της Επιστήμης των Οπωροκοιτητικών*, που διοργανώθηκε στο Τμήμα Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου στην Λεμεσό στις 1-4 Νοεμβρίου 2011, όπου πραγματοποίησε παρουσίαση με θέμα «Η Ανώτατη Γεωπονική Εκπαίδευση και Έρευνα στην Ελλάδα».

### 3.2 Ενημερωτικές επισκέψεις μελών ΜΟ.ΔΙ.Π. (ΔΕΠ) και προσωπικού της Α.ΔΙ.Π. στο εξωτερικό (ΕΣΠΑ)

- Ενημερωτική επίσκεψη ομάδας εκπροσώπων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (Κώστας Ρόντος) και του Τ.Ε.Ι. Πάτρας (Γεωργία Θεοδωρακοπούλου και Δήμητρα Νανούση) στο Πανεπιστήμιο – Πολυτεχνείο της Μαδρίτης UPM, την Ισπανική Ανεξάρτητη Αρχή Διασφάλισης Ποιότητας (ANECA) και την Περιφερειακή Ανεξάρτητη Αρχή Διασφάλισης Ποιότητας (ACAP), 31/5 – 4/6/2011, Μαδρίτη Ισπανίας. Συμμετείχε ο υπεύθυνος Τμήματος Έρευνας και Τεκμηρίωσης της Α.ΔΙ.Π. Δρ Νικόλαος Γεωργιάδης.
- Ενημερωτική επίσκεψη στο DUBLIN INSTITUTE OF TECHNOLOGY και την Irish Universities Quality Board, ομάδας εκπροσώπων του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Γ. Παπαδάκης και Ε. Παπλωματάς) και του Τ.Ε.Ι. Δυτ. Μακεδονίας (Γ. Χαραλαμπίδης και Ν. Τσούνης), 9-10 Φεβρουαρίου 2012, Δουβλίνο Ιρλανδίας. Συμμετείχε η υπεύθυνη του Μητρώου Εξωτερικών Εμπειρογνομόνων της Α.ΔΙ.Π. Σμαράγδα Δερμιτζάκη.

### 3.3 Συμμετοχές Μελών και στελεχών της Α.ΔΙ.Π. σε συναντήσεις ή εκδηλώσεις ελληνικών Α.Ε.Ι. για θέματα Διασφάλισης Ποιότητας-Αξιολόγησης κλπ.

- Τ.Ε.Ι. Λάρισας, σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, Δημερίδα με θέμα «Διασφάλιση Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση: η πορεία και οι προοπτικές», 28-29 Σεπτεμβρίου 2011. Συμμετείχαν με ειδικές παρουσιάσεις ο

Πρόεδρος της Α.ΔΙ.Π. καθηγητής Σπύρος Αμούργης και το Μέλος καθηγητής Κλεομένης Οικονόμου.

- Γεωπονικό Πανεπιστήμιο, Ημερίδα με θέμα «Ποιότητα στην Ανώτατη Εκπαίδευση», 19 Ιουνίου 2012. Συμμετείχε με συστηματική παρουσίαση το Μέλος της Α.ΔΙ.Π. καθηγητής Πέτρος Σολδάτος.
- Ιόνιο Πανεπιστήμιο, Ημερίδα που διοργάνωσε η ΜΟ.ΔΙ.Π. Παρουσίαση από το Μέλος της Α.ΔΙ.Π. Καθηγήτη Ιωάννη Γεροθανάση με θέμα: «Διασφάλιση της ποιότητας στην ανώτατη εκπαίδευση: προκλήσεις, παρούσα κατάσταση και προοπτικές», 23 Μαρτίου 2011.
- Τ.Ε.Ι. Δυτικής Μακεδονίας, Ημερίδα που διοργάνωσε η ΜΟ.ΔΙ.Π. Παρουσίαση από το Μέλος της Α.ΔΙ.Π. Καθηγήτη Ιωάννη Βλάχο με θέμα: «Συμπεράσματα εξωτερικών αξιολογήσεων σε Γεωπονικά Τμήματα Α.Ε.Ι.», 7 Ιουνίου 2012.
- Συναντήσεις ευαισθητοποίησης, οργανωμένες από το ΙΚΥ, με σκοπό την ενημέρωση από ειδικούς του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (Bologna Experts), με εξειδίκευση σε θέματα κυρίως αναγνώρισης, αλλά και σε άλλα ζητήματα αιχμής, όπως η Διασφάλιση Ποιότητας. Ο Ιωάννης Βλάχος, ως μέλος της Α.ΔΙ.Π. και Bologna Expert, έλαβε μέρος στις παρακάτω ημερίδες και ενημέρωσε για θέματα της Διασφάλισης Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση:
  - Τ.Ε.Ι. Κρήτης, 18 Ιανουαρίου 2011
  - Πανεπιστήμιο Κρήτης, 19 Ιανουαρίου 2011
  - Τ.Ε.Ι. Αθήνας, 21 Φεβρουαρίου 2011
  - Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, 24 Φεβρουαρίου 2011
  - Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, 25 Φεβρουαρίου 2011
  - Μεσογειακό Αγρονομικό Ινστιτούτο Χανίων, 16 Φεβρουαρίου 2012
  - Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, 21 Μαΐου 2012

#### 3.4 Οργάνωση συναντήσεων με φορείς Διασφάλισης Ποιότητας του εξωτερικού

Μετά από πρόσκληση του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου και σύμφωνα με επιθυμία του η Α.ΔΙ.Π. οργάνωσε την 17<sup>η</sup> Μαΐου 2012 στα γραφεία της τριμερή ενημερωτική συνάντηση με αντιπροσωπεία της *Ευρωπαϊκής Ένωσης Πανεπιστημίων*



εξ Αποστάσεως Εκπαίδευσης (*European Association of Distance Teaching Universities*) και του Ε.Α.Π., κατά την οποία ανηλλάγησαν απόψεις σχετικά με τη μεθοδολογία αξιολόγησης των Ιδρυμάτων τριτοβάθμιας εξ αποστάσεως εκπαίδευσης.

### 3.5 Διαδικασίες αξιολόγησης της Α.ΔΙ.Π. και εγγραφή στην ΕΝQA

Η Α.ΔΙ.Π. έχει προβεί σε πρωταρχικές ενέργειες και προετοιμασία για την οργάνωση της πιστοποίησης από την ΕΝQA, προκειμένου να γίνει πλήρες μέλος της και να ενταχθεί στο EQAR με χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Υποέργου 5 του προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π.

## ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ

### Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΩΤΑΤΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

#### ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΧΟΛΙΑ

Στις προηγούμενες Εκθέσεις Πεπραγμένων της η Α.ΔΙ.Π. διατύπωσε μία σειρά παρατηρήσεων και σχολίων που προκύπτουν κυρίως από την αποδελτίωση των Εκθέσεων Εξωτερικής Αξιολόγησης, τις οποίες συνέταξαν 5μελείς κατά κανόνα επιτροπές εξωτερικών εμπειρογνομόνων/αξιολογητών, που στη συντριπτική τους πλειονότητα είναι ομογενείς ακαδημαϊκοί διδάσκαλοι της αλλοδαπής. Όλες οι Εκθέσεις έχουν «δημοσιευθεί» και είναι προσβάσιμες στον ιστότοπο της Α.ΔΙ.Π.

Οι Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης είναι γενικά θετικές, μερικές μάλιστα υπερθετικές, κυρίως ως προς τις προσπάθειες που καταβάλλουν αρκετά μέλη του προσωπικού για εκπαίδευση και έρευνα υψηλής στάθμης κάτω από αντίξοες εξωτερικές συνθήκες. Συγχρόνως όμως αποκαλύπτουν και επισημαίνουν ένα πλήθος αδυναμιών, οι περισσότερες από τις οποίες ήταν και είναι ευρύτατα γνωστές στα μέλη της ελληνικής ακαδημαϊκής και επιστημονικής κοινότητας αλλά και της ευρύτερης κοινωνίας. Η παθολογία της ελληνικής τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, οι βαρύτερες οικονομικές και κοινωνικές της επιπτώσεις και οι συχνά βίαιες ή κραυγαλέες εκδηλώσεις της απασχολούν ολόκληρη την ελληνική κοινωνία, η οποία επενδύει στην εκπαίδευση το μέλλον της.

Τα αίτια των αρνητικών φαινομένων δεν είναι πάντοτε τα ίδια, ούτε είναι μονοσήμαντα. Κατά τον δεύτερο κύκλο των αξιολογήσεων θα διαπιστωθεί αν αντιμετωπίστηκαν τα αρνητικά φαινόμενα ή οι αδυναμίες, όσες μπορούσαν να αντιμετωπισθούν είτε σε επίπεδο Τμημάτων, με την βοήθεια των συστάσεων και υποδείξεων που τους προσέφεραν οι Επιτροπές Αξιολόγησης, είτε σε επίπεδο Ιδρυμάτων, χωρίς παρέμβαση εκ μέρους της Πολιτείας.

Πολλά από τα συμπεράσματα από τις Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης έχουν ήδη συστηματικά σταχυολογηθεί από την Α.ΔΙ.Π. στις προηγούμενες Εκθέσεις Πεπραγμένων. Ο ρόλος της Α.ΔΙ.Π. είναι να επισημανθούν τα επιτεύγματα και τα

σημεία που απαιτούν βελτιώσεις και στα τρία επίπεδα (Τμήματος –Ιδρύματος – Πολιτείας), με σκοπό να αποτελέσουν τεκμηριωμένη βάση για ανάληψη βελτιωτικών πρωτοβουλιών.

Στην παρούσα Έκθεση θα περιορισθούμε σε μία επιγραμματική σύνοψη των κυριότερων ευρημάτων, ενώ έμφαση θα δοθεί στις ενέργειες που η απερχόμενη Διοίκηση της Α.ΔΙ.Π. θεωρεί ότι πρέπει να περιληφθούν, μεταξύ άλλων, στο πρώτο «Σχέδιο Άμεσης Δράσης» της νέας Α.ΔΙ.Π. που θα συγκροτηθεί.

### **Επίπεδο Πολιτείας - Γενικές παρατηρήσεις**

- Περιορισμός της αδικαιολόγητης γεωγραφικής διασποράς των Α.Ε.Ι. και των Τμημάτων τους και των άκριτων «πληθωριστικών» τάσεων σε πλήθος τμημάτων και κατευθύνσεων.
- Αποσαφήνιση των ορίων μεταξύ προ- και μετα-πτυχιακής εκπαίδευσης.
- Αναθεώρηση των κριτηρίων εισαγωγής των φοιτητών με ευθύνη των Α.Ε.Ι.
- Αποσαφήνιση της διακριτής ταυτότητας μεταξύ προγραμμάτων σπουδών των Τ.Ε.Ι. και εκείνων των Πανεπιστημίων, καθώς και των αντίστοιχων επαγγελματικών δικαιωμάτων.
- Ανάπτυξη ερευνητικής πολιτικής και ενίσχυση της χρηματοδότησης της έρευνας.
- Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων για την κατανομή της χρηματοδότησης της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης.
- Τήρηση της αναλογίας φοιτητών και μόνιμου διδακτικού προσωπικού στα Α.Ε.Ι. σύμφωνα με τις διεθνείς καλές πρακτικές
- Αναβάθμιση και υποστήριξη των υποδομών διδασκαλίας και έρευνας.
- Κάλυψη ελλείψεων σε τεχνικό προσωπικό.

### **Επίπεδο Ιδρύματος**

- Καλύτερος συντονισμός και παρακολούθηση του εκπαιδευτικού έργου των διαφόρων ακαδημαϊκών Μονάδων

- Χάραξη ερευνητικής στρατηγικής, που θα περιλαμβάνει την οργάνωση, το συντονισμό και την παρακολούθηση του ερευνητικού έργου.
- Ενίσχυση της κινητικότητας φοιτητών και προσωπικού μέσω συμμετοχής σε συνέδρια, μετακινήσεων για ερευνητικούς σκοπούς, φιλοξενίας ερευνητών από άλλα Ιδρύματα κλπ.
- Θέσπιση της υποχρεωτικής παρακολούθησης των μαθημάτων από τους φοιτητές.
- Ενδυνάμωση αμοιβαίων δεσμών συνεργασίας με επαγγελματικές ενώσεις και άλλα εκπαιδευτικά Ιδρύματα.

### **Επίπεδο Ακαδημαϊκής Μονάδας**

#### ***Προγράμματα Σπουδών***

- Ανάγκη αποσαφήνισης στόχων και εξορθολογισμού προγραμμάτων και «κατευθύνσεων» σε συνάρτηση με το εθνικό πλαίσιο προσόντων, τις απαιτήσεις της επιστήμης και τις ανάγκες της κοινωνίας.
- Περιορισμός των «πληθωριστικών» τάσεων στον αριθμό των προσφερόμενων μαθημάτων, ιδιαίτερα των κατ' επιλογήν.
- Τήρηση υποχρεωτικής αλληλουχίας μαθημάτων, όπου αυτό απαιτείται.

#### ***Διδασκαλία***

- Εισαγωγή σύγχρονης εκπαιδευτικής μεθοδολογίας, που θα ενισχύσει την ανάπτυξη ενεργού συμμετοχής στη μαθησιακή διαδικασία και της κριτικής σκέψης.
- Ενίσχυση της χρήσης νέων τεχνολογιών και πολλαπλής βιβλιογραφίας, κατά περίπτωση.
- Προσφορά συμβουλευτικής στήριξης.
- Εξορθολογισμός της μεθόδου αξιολόγησης της επίδοσης των φοιτητών σε όλη τη διάρκεια των σπουδών τους.

### **Έρευνα**

- Χάραξη ερευνητικής πολιτικής σε επίπεδο ακαδημαϊκής μονάδας.
- Σύνδεση της έρευνας με την εκπαιδευτική διαδικασία.
- Ανάπτυξη συνεργασιών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- Τόνωση των ερευνητικών δυνατοτήτων στο νέο προσωπικό.

### **Διοικητική υποστήριξη και Υποδομές**

- Εκσυγχρονισμός διοικητικών υπηρεσιών με ενίσχυση των προγραμμάτων επιμόρφωσης και της χρήσης σύγχρονων τεχνολογικών μέσων
- Βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων υποδομών σε επίπεδο Τμήματος ή και Α.Ε.Ι. με άρση των αποκλειστικών στεγανών.
- Περισσότερη ενημέρωση και καθοδήγηση ως προς την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων.

### **«ΣΧΕΔΙΟ ΑΜΕΣΗΣ ΔΡΑΣΗΣ» (07/2012 – 2014)**

Η επανάληψη της λειτουργίας της Α.ΔΙ.Π. σε πλήρη ανάπτυξη προϋποθέτει την κατεπείγουσα αποκατάσταση της νομικής της υπόστασης αλλά και της στελέχωσής της με κατά το δυνατόν έμπειρο προσωπικό, είτε με άμεση εφαρμογή των σχετικών διατάξεων του Ν. 4009/2011 είτε με νομοθετική ρύθμιση-παράταση της λειτουργίας της βάσει του Ν. 3374/2005.

Μετά την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποκατάσταση της νομιμότητας, στις άμεσες προτεραιότητες της Α.ΔΙ.Π. πρέπει να περιληφθούν οι ακόλουθες ενέργειες:

1. Άμεση επανάληψη και κατεπείγουσα ολοκλήρωση των Εξωτερικών Αξιολογήσεων όλων των ακαδημαϊκών μονάδων.

Κάθε καθυστέρηση εκθέτει σε κίνδυνο:

(α) τη χρηματοδότηση των ΑΕΙ στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013,

(β) την έγκριση ή και την λειτουργία προγραμμάτων σπουδών, κυρίως μεταπτυχιακών, καθώς αυτή προϋποθέτει την αξιολόγησή τους,

(γ) την αναγνώριση από φορείς και Α.Ε.Ι. του εξωτερικού πτυχίων που έχουν απονεμηθεί από μη αξιολογημένα ελληνικά Α.Ε.Ι.,

(δ) την δυνατότητα σύναψης εκπαιδευτικών ή ερευνητικών συνεργασιών μεταξύ ακαδημαϊκών ή ερευνητικών φορέων του εξωτερικού και ελληνικών ακαδημαϊκών μονάδων που δεν έχουν αξιολογηθεί.

2. Ολοκλήρωση και προώθηση προς έγκριση του Οργανισμού Λειτουργίας της Α.ΔΙ.Π.
3. Επικαιροποίηση και ενδεχομένως τροποποίηση του τεχνικού δελτίου του εγκεκριμένου προγράμματος ΕΣΠΑ/Α.ΔΙ.Π. και άμεση ενεργοποίηση όλων των δράσεων του.
4. Οργάνωση και προώθηση ευρέος προγράμματος ενημέρωσης των ΜΟ.ΔΙ.Π. σχετικά με τις ευθύνες και υποχρεώσεις τους για την Διασφάλιση Ποιότητας στα Ιδρύματά τους.
5. Στενή παρακολούθηση του προγράμματος ΕΣΠΑ/ΜΟ.ΔΙ.Π. (βλ. ανωτέρω σελ. 33).
6. Μελέτη και σχεδιασμός της διαδικασίας πιστοποίησης των προγραμμάτων σπουδών.
7. Μελέτη και σχεδιασμός της διαδικασίας πιστοποίησης των Συστημάτων Διασφάλισης της Ποιότητας των Α.Ε.Ι.
8. Μελέτη και σχεδιασμός της διαδικασίας πιστοποίησης των Ερευνητικών Πανεπιστημιακών Ινστιτούτων (Ε.Π.Ι.).
9. Συντονισμένη προβολή της Α.ΔΙ.Π. και του έργου της προκειμένου να ενισχυθεί η στήριξη της Διασφάλισης Ποιότητας από την πανεπιστημιακή κοινότητα, την ευρύτερη κοινωνία, τα ΜΜΕ και τα υπεύθυνα όργανα της Πολιτείας.
10. Μέριμνα για τη διατήρηση και περαιτέρω βελτίωση των πιστοποιητικών ποιότητας της Α.ΔΙ.Π. και της αναβάθμισής της σε πλήρες μέλος της ENQA.